



МІНІСТЕРСТВО
ОСВІТИ І НАУКИ
УКРАЇНИ



СИНЕРГІЯ НАУКИ І БІЗНЕСУ У ПОВОЄННОМУ ВІДНОВЛЕННІ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ

МАТЕРІАЛИ ІІ МІЖНАРОДНОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ

- ХЕРСОНСЬКА ОБЛАСНА ВІЙСЬКОВА АДМІНІСТРАЦІЯ
- ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
- ХЕРСОНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНО-ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
- ХЕРСОНСЬКА ДЕРЖАВНА МОРСЬКА АКАДЕМІЯ
- КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ТЕХНОЛОГІЙ ТА ДИЗАЙНУ
- ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
- НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЗАПОРІЗЬКА ПОЛІТЕХНІКА»
- АСОЦІАЦІЯ АЗОВО-ЧОРНОМОРСЬКИХ УНІВЕРСИТЕТІВ УКРАЇНИ
- UNIwersytet Marii Curie-Skłodowskiej, Lublin, Poland
- Białystok University of Technology, Białystok, Poland
- Jagiellonian University, Krakow, Poland
- Hamburg University of Applied Sciences, Hamburg, Germany
- ХЕРСОНСЬКА ТОРГОВО-ПРОМИСЛОВА ПАЛАТА
- ГО «ПРОГРЕСИЛЬНІ»

24-26
КВІТНЯ

2024

ТОМ

1

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

ХЕРСОНСЬКА ОБЛАСНА ВІЙСЬКОВА АДМІНІСТРАЦІЯ
ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ХЕРСОНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНО-ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ХЕРСОНСЬКА ДЕРЖАВНА МОРСЬКА АКАДЕМІЯ
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ТЕХНОЛОГІЙ ТА ДИЗАЙНУ
ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЗАПОРІЗЬКА ПОЛІТЕХНІКА»
АСОЦІАЦІЯ АЗОВО-ЧОРНОМОРСЬКИХ УНІВЕРСИТЕТІВ УКРАЇНИ
UNIwersytet Marii Curie-Skłodowskiej, Lublin, Poland
Białystok University of Technology, Białystok, Poland
Jagiellonian University, Krakow, Poland
Hamburg University of Applied Sciences, Hamburg, Germany
ХЕРСОНСЬКА ТОРГОВО-ПРОМИСЛОВА ПАЛАТА
ГО «ПРОГРЕСИЛЬНІ»

СИНЕРГІЯ НАУКИ І БІЗНЕСУ У ПОВОЄННОМУ ВІДНОВЛЕННІ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ

МАТЕРІАЛИ

ІІ Міжнародної науково-практичної конференції
24–26 квітня 2024 року

У трьох томах

ТОМ 1

Одеса • 2024 • Олді+

Рецензійна колегія:

- ЧЕПЕЛЮК Олена Валеріївна – ректор Херсонського національного технічного університету, доктор технічних наук, професор;
- БЕНЬ Андрій Павлович – проректор з науково-педагогічної роботи Херсонської державної морської академії, кандидат технічних наук, професор;
- БЕРЕГОВА Галина Дмитрівна – професор кафедри загальноосвітніх гуманітарних та природничих дисциплін Херсонського національного технічного університету, доктор філософських наук, професор;
- БІЛІК Анна Анатоліївна – доцент кафедри дизайну Херсонського національного технічного університету, кандидат мистецтвознавства, доцент;
- ГРИГОРОВА Ангела Анатоліївна – завідувач кафедри комп'ютерних систем та мереж Херсонського національного технічного університету, кандидат технічних наук, доцент;
- ДМИТРИСВ Дмитро Олександрович – в.о. заступника кафедри автоматизації, робототехніки і мехатроніки Херсонського національного технічного університету, доктор технічних наук, доцент;
- СВТУШЕНКО Валентина Вікторівна – завідувач кафедри товарознавства, стандартизації та сертифікації Херсонського національного технічного університету, кандидат технічних наук, доцент;
- ЗАХАРЧЕНКО Рієса Михайлівна – доцент кафедри програмних засобів і технологій Херсонського національного технічного університету, кандидат технічних наук, доцент;
- ЛАВРЕНКО Сергій Олександрович – проректор з наукової роботи та міжнародної діяльності Херсонського державного аграрно-сільськогосподарського університету, кандидат сільськогосподарських наук, доцент;
- ЛУБ'ЯНИЙ Павло Вікторович – заступник кафедри транспортних систем і технічного сервісу Херсонського національного технічного університету, кандидат технічних наук, доцент;
- НАБОКА Руслан Миколайович – заступник кафедри менеджменту, маркетингу і туризму Херсонського національного технічного університету, кандидат економічних наук, доцент;
- ПОНОМАРЕНКО Лариса Валентинівна – в.о. заступника відділу з навчально-наукової роботи і міжнародної діяльності Херсонського національного технічного університету;
- РУДАКОВА Галина Володимирівна – професор кафедри автоматизації, робототехніки і мехатроніки Херсонського національного технічного університету, доктор технічних наук, професор;
- САЛСЬА Людмила Володимирівна – заступник кафедри хімічних технологій, експертизи та безпеки харчової продукції Херсонського національного технічного університету, кандидат технічних наук, доцент;
- СІДІЛЬНИКОВА Лариса Петрівна – заступник кафедри фінансів, обліку та оподаткування Херсонського національного технічного університету, доктор економічних наук, професор;
- ТИМЧЕНКО Надія Миколаївна – вчений секретар Херсонського національного технічного університету, кандидат економічних наук, доцент;
- ФІЛІППОВА Вікторія Дмитрівна – в.о. заступника кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, доктор наук з державного управління, професор;
- ШАНДОВА Наталія Вікторівна – в.о. заступника кафедри економіки, підприємництва та економічної безпеки Херсонського національного технічного університету, доктор економічних наук, професор.

Автори опублікованих тез несуть повну відповідальність за достовірність наведеного матеріалу, за правильне цитування джерел та посилання на них та за всі інші відомості.

Синергія науки і бізнесу у повоєнному відновленні регіонів України : матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції (ХНТУ, 24–26 квітня 2024 року) у 3-х т. ; Т. 1 / за ред. О. В. Чепелюк. – Одеса : Олді+, 2024. – 514 с.

Synergy of science and business in the post-war restoration of Ukrainian Regions : proceedings of the II International scientific-practical conference (KNTU, 24–26 april 2024) in 3 vols. ; Vol. 1 / edited by O. V. Chepelyuk. – Odessa : Oldi+, 2024. – 514 p.

ISBN 978-966-289-908-5

ISBN 978-966-289-909-2 (Т. 1)

У збірнику представлено матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції «СИНЕРГІЯ НАУКИ І БІЗНЕСУ У ПОВОЄННОМУ ВІДНОВЛЕННІ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ», том 1, яка проходила 24–26 квітня 2024 року на базі Херсонського національного технічного університету.

УДК 001.83+332.1(477)

ISBN 978-966-289-908-5

ISBN 978-966-289-909-2 (Т. 1)

© Херсонський національний технічний університет, 2024



II Міжнародна науково-практична конференція

СИНЕРГІЯ НАУКИ І БІЗНЕСУ У ПОВОЄННОМУ ВІДНОВЛЕННІ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ

Губа Марина Ігорівна	
ПРІОРИТЕТИ І РИЗИКИ СТРАТЕГІЙ ВІДНОВЛЕННЯ	
ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД	319
Ковальська Наталя Михайлівна	
ПУБЛІЧНІ КОМУНІКАЦІЇ У ПОВОЄННОМУ ВІДРОДЖЕННІ	
УКРАЇНИ	323
Кухарчук Петро Михайлович	
МЕДІАЦІЯ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ	326
Бескоровайний Валентин Олегович	
ВТІЛЕННЯ ЄВРОПЕЙСЬКИХ СТАНДАРТІВ ПУБЛІЧНОГО	
УПРАВЛІННЯ НА РЕГІОНАЛЬНОМУ РІВНІ	329
Вольська Олена Михайлівна	
ОЦІНКА ТА ПРОГНОЗИ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ	
ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	332
Козир Олександр В'ячеславович	
ПРОБЛЕМИ МІСТА ЯК ПІДґРУНТЯ ПОВОЄННОГО	
УПРАВЛІННЯ ЙОГО СОЦІАЛЬНИМ РОЗВИТКОМ	335
Оленковська Лариса Павлівна	
ІНСТРУМЕНТИ ВІДНОВЛЕННЯ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ ЯК	
ОСНОВНИЙ ФАКТОР ВПЛИВУ НА АДМІНІСТРАТИВНИЙ	
УСТРІЙ ТЕРИТОРІЙ	338
Родіонов Євгеній Олександрович	
ПАРТНЕРСЬКА ВЗАЄМОДІЯ У ПРОЦЕСІ ПОВОЄННОГО	
СТАНОВЛЕННЯ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА	341
Ратушняк Володимир Володимирович	
ВИКЛИКИ ДЛЯ ГРОМАДСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА В ПРОЦЕСІ	
ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ	343
Якубовський Ярослав Сергійович	
ДО ПИТАНЬ ВЗАЄМОДІЇ ДЕРЖАВИ І ГРОМАДЯНСЬКОГО	
СУСПІЛЬСТВА У ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД	345
Надежденко Аліна Олексіївна	
РЕКОМЕНДАЦІЇ ЩОДО ПОСИЛЕННЯ ДЕРЖАВНОГО	
ФІНАНСУВАННЯ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ В УМОВАХ	
ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ: АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВИЙ АСПЕКТ	347
Слізаров Ігор Георгійович	
ПІДХОДИ ДО ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ В УМОВАХ	
ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ	351
Сиромолот Едуард Анатолійович, Гавказова Наталя Леонідівна	
ВПЛИВ ОРГАНІЗАЦІЙНИХ СТРУКТУР ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	
НА РОЗВИТОК ТЕРИТОРІЙ В УМОВАХ ПРОВЕДЕННЯ РЕФОРМ	
РЕГІОНАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ, ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ ТА	
ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ	353



органами влади та громадськістю, яка повинна базуватися на взаємовигідних відносинах та спільних цілях у партнерських проєктах та ініціативах; забезпечення рівності та включеності, які полягають у забезпеченні доступності громадян до участі в процесах управління та прийняття рішень на державному та локальних рівнях.

Зазначені принципи взаємодії допомагають побудувати ефективні та довірчі стосунки між органами влади та громадськістю, що сприяє покращенню процесів управління та досягненню спільних соціальних цілей у повоєнному періоді. Основними інструментами у процесі прийняття рішень є електронне врядування, яке завдяки використанню сучасних інформаційних технологій допоможе зробити ефективно діячу систему залучення громадських організацій до прийняття рішень.

ЛІТЕРАТУРА

1. Дослідження механізмів залучення громадськості до процесу прийняття рішень Київською міською владою URL: <https://rm.coe.int/native/168076f44a>
2. Про Національну стратегію сприяння розвитку громадянського суспільства в Україні на 2021-2026 роки. Указ Президента України № 487/2021 від 7.09.2021 URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/487/2021#Text>

УДК 338.244.47: 33.03 "71": 332.145 (477)

Надеждєнко Аліна Олексіївна

*кандидат наук з державного управління,
доцент кафедри публічного управління та адміністрування,
Маріупольський державний університет*

РЕКОМЕНДАЦІЇ ЩОДО ПОСИЛЕННЯ ДЕРЖАВНОГО ФІНАНСУВАННЯ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ В УМОВАХ ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ: АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВИЙ АСПЕКТ

Перед післявоєнною Україною постане важливе завдання забезпечення стійкого розвитку своїх регіонів. Регіональний розвиток є ключовим елементом сталого соціального та економічного розвитку країни, адже саме на місцевому рівні відбувається реалізація багатьох стратегічних проєктів та програм, спрямованих на покращення якості життя громадян.



Україна, як країна, що зазнає складних трансформацій, потребує системних підходів до фінансування регіонального розвитку. Однією з ключових складових є ефективне державне фінансування, яке має бути не лише достатнім, а й цільово спрямованим та прозорим. Ефективне державне фінансування регіонального розвитку в Україні вимагає комплексного підходу, який би враховував потреби регіонів, забезпечував прозорість та відповідальність у використанні бюджетних коштів, сприяв партнерству та участі громадськості.

Зрозуміло, що коли закінчиться війна, доведеться мобілізувати доволі значні кошти із внутрішніх і зовнішніх джерел та спрямовувати їх на відповідні проєкти. Це потрібно робити швидко, але без шкоди для фінансової стабільності.

Тому, на основі аналізу поточного стану та враховуючи адміністративно-правові аспекти, пропонуються наступні рекомендації для посилення державного фінансування регіонального розвитку в Україні:

1. Впровадження механізмів прозорого розподілу фінансових ресурсів. Рекомендується розробити чіткі критерії та механізми для розподілу коштів між регіонами з урахуванням їхніх потреб та можливостей. Це допоможе зменшити соціально-економічні відмінності та підвищить рівень життя населення у всіх регіонах.

2. Узгодження регулювання із нормами ЄС. Україна сьогодні є країною кандидатом на вступ до ЄС і прагне стати його членом якнайшвидше. Узгодженість із регулятивними та інституційними нормами ЄС може забезпечити важливі економічні вигоди ще до вступу [1].

3. Мобілізація зовнішнього фінансування за збереження фінансової стабільності. Оскільки міжнародні донори допомагають Україні у повоєнній відбудові, дуже важливо забезпечити передбачуваність надходжень від донорів і поступово покладатися на комерційні рішення з метою створення в Україні жвавого фінансового ринку капіталу після завершення періоду відбудови.

4. Використання переваг міжбюджетних трансфертів для регіонального розвитку можна оптимізувати шляхом наступних заходів:

- Раціоналізація грантів і субвенцій: замість зменшення розміру грантів і субвенцій, рекомендується збільшити їхню ефективність. Це можна зробити шляхом перерозподілу більшої частки грантів і субвенцій з обласного та місцевого бюджетів до єдиного фонду, яким керуватиме Міністерство розвитку громад, територій та інфраструктури України (Мінрегіон).

- Балансування інвестицій: для забезпечення збалансованого регіонального розвитку необхідно збалансувати інвестиції в "жорстку"



і "м'яку" інфраструктуру. Це можна досягти, наприклад, шляхом спрямування фондів та субвенцій на інновації, навички, а також фізичну інфраструктуру.

- Вирівнювання умов для регіонів: щоб забезпечити рівні умови для регіонів з обмеженими можливостями, рекомендується встановити вимоги щодо співфінансування, які відповідають фінансовій спроможності регіонів. Також можна розглянути створення додаткового загального блокового гранту, який гарантуватиме мінімальний рівень фінансування для всіх областей та регіонів з урахуванням регіональних потреб [2, с.34-35].

5. Посилення інституційного потенціалу в Україні на місцевому рівні шляхом ухвалення поправки до Конституції, яка замінює обласні та районні державні адміністрації системою префектів на обласному рівні, що детально обговорювалася вже в Верховній Раді України, з метою забезпечення місцевого адміністративного нагляду та сприяння координації пріоритетів національного рівня на місцевому рівні.

6. Розвиток механізмів моніторингу та оцінки ефективності витрат: необхідно створити систему моніторингу та оцінки результативності витрат коштів на регіональний розвиток. Це дозволить вчасно виявляти проблемні сфери, уникати недофінансування важливих проєктів та забезпечити оптимальне використання бюджетних коштів.

7. Розвиток галузевих кластерів та співпраця між суб'єктами регіонального розвитку шляхом створення спільних ініціатив між підприємствами, вищими навчальними закладами та державними органами допоможе збільшити ефективність використання ресурсів та сприятиме інноваційному розвитку регіонів; створення спеціалізованих центрів підтримки підприємництва, надання консультаційних послуг та фінансової підтримки для малих та середніх підприємств.

8. Реформування функцій державного фінансового контролю набуває надзвичайної ваги. Важливим аспектом є зміна підходу від усунення помилок та покарання за них до активного застосування запобіжних заходів та оперативної координації розподілу та використання фінансових ресурсів. Ключовою метою є підвищення ефективності управління фінансовими процесами та забезпечення цільового використання бюджетних коштів. Для досягнення цієї мети важливо забезпечити єдність системи фінансового контролю та вдосконалити методологічну та правову базу для координації дій органів законодавчої та виконавчої влади. Окрім цього, необхідно активно впроваджувати превентивні заходи, що дозволять уникнути виникнення фінансових порушень та оптимізувати процеси фінансового управління на всіх рівнях державної влади [3, с.222].



Отже, представлені рекомендації щодо посилення державного фінансування регіонального розвитку в Україні є лише початковим кроком у напрямку забезпечення стійкого та ефективного повоєнного регіонального розвитку країни. Зважаючи на те, що після завершення війни буде потрібно мобілізувати значні кошти з різних джерел та спрямувати їх на відновлення та розвиток інфраструктури та соціальних програм, важливо продовжувати розробляти та впроваджувати комплексні стратегії та механізми фінансової підтримки.

Окремо зазначимо, що перераховані заходи є лише частиною широкого спектру можливих дій. Для досягнення успішних результатів необхідно враховувати багатфакторність проблеми та розглядати додаткові аспекти, такі як розвиток механізмів моніторингу та оцінки ефективності, сприяння інноваціям та співпраця між суб'єктами регіонального розвитку. Крім того, важливо акцентувати увагу на реформуванні функцій державного фінансового контролю з метою підвищення його ефективності та прозорості, що сприятиме цільовому використанню бюджетних коштів та підвищить довіру до фінансових процесів у країні. Такий комплексний підхід дозволить ефективно відповісти на виклики після війни та забезпечити сталий розвиток регіонів в майбутньому.

ЛІТЕРАТУРА

1. Ральф де Хаас, Олександр Пивоварський. Відновлення та розвиток фінансового сектору України після війни. URL: <https://voxukraine.org/majbutnye-finansovogo-sektoru-v-pislyavoyennij-ukrayini> (дата звернення: 13.03.2024).
2. OECD (2023), Відбудуємо Україну через зміцнення регіонального та муніципального управління, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/a5a7939d-uk> (дата звернення: 20.03.2024).
3. Самгородська С.В. Фінансовий контроль в умовах воєнного стану. / Фінансова безпека України: сучасний стан правового регулювання та перспективи розвитку: матеріали IX Міжнародної науково-практичної конференції, присвяченої науковій школі заслуженого юриста України, професора, д.ю.н. Віктора Тарасовича Білоуса. м. Ірпінь, 26 жовтня 2023 року. Ірпінь: Державний податковий університет, 2023. 312 с. С. 219-223.