



www.economics.net.ua

ODESA POLYTECHNIC NATIONAL UNIVERSITY
INSTITUTE OF ECONOMICS AND MANAGEMENT
DEPARTMENT OF MANAGEMENT

«ACTUAL PROBLEMS OF MANAGEMENT THEORY AND PRACTICE»

Devoted to the memory of Professor
Prodius Ivan Prokopovych

1936 – 2012

May 26, 2025, Odesa, Ukraine



XIV

International
Scientific Conference



Internationale Akademie für
Management und
Technologie
INTAMT



Актуальні проблеми теорії та практики менеджменту : Матеріали XIV Міжнародної наукової конференції. 26 травня 2025, Національний університет «Одеська політехніка». м. Одеса, Україна. 204 с.

У збірнику наведені матеріали, які докладалися на XIV Міжнародній науковій конференції «Актуальні проблеми теорії та практики менеджменту» (Національний університет «Одеська політехніка», м. Одеса, 26 травня 2025) висвітлюються результати науково-методичної роботи Національного університету «Одеська політехніка» та інших закладів вищої освіти України та зарубіжжя з питань сучасних тенденцій розвитку теорії та практики менеджменту, управління персоналом в сучасних умовах, інноваційних методів управління виробництвом та кластерної форми організації підприємств як головного напрямку регіонального розвитку

Actual problems of management theory and practice: XIV International Scientific Conference. May 26, 2025, Odessa Polytechnic National University. Odessa, Ukraine. 204 p.

The collection contains materials presented at the XIV International Scientific Conference "Actual Problems of Management Theory and Practice" (National University "Odessa Polytechnic", Odessa, May 26, 2025). It highlights the results of the scientific and methodological work of the National University "Odessa Polytechnic" and other higher education institutions of Ukraine and abroad on the issues of current trends in the development of management theory and practice, personnel management in modern conditions, innovative methods of production management, and the cluster form of enterprise organization as the main direction of regional development.

ПРОГРАМНИЙ КОМІТЕТ

Редакційна колегія:

Голова	—	Оборський Г.О., д.е.н., проф.
Співголови	—	Філіппова С.В., д.е.н., проф.
	—	Продіус О.І., д.е.н., проф.
Головний редактор	—	Філіппов В.Ю., д.е.н., проф.
Учений та технічний секретар	—	Лук'янчук О.М., ст. викладач

Члени програмного комітету:

- Буркинський Б.В., д.е.н., проф.
- Балан О.С., д.е.н., проф.
- Ковтуненко Ю.В., д.е.н., проф.
- Кузьмін О.Є., д.е.н., проф.
- Кузнецова І.О., д.е.н., проф.
- Парсяк В.Н., д.е.н., проф.
- Патрік Едуард, д.т.н., проф.
- Садченко О.В., д.е.н., проф.
- Слонієц Іоланта, д.е.н., проф.
- Масленніков Є.І., д.е.н., проф.
- Сарой Кумар Саху, проф.

Інформаційно-технічне забезпечення:

- Янгюлов Е.П., здобувач PhD

PROGRAM COMMITTEE

Editorial Board:

Chair	—	Oborskyi, H.O., Professor, DTech
Co-Chairs	—	Filyppova, S.V., Professor, DEcon
	—	Prodius, O.I., Professor, DEcon
Chief Editor	—	Filippov, V.Y., Professor, DEcon
Scientific and Technical Secretary	—	Lukianchuk, O.M., senior lecturer

Members of the Program Committee:

- Burkynskyi, B.V., Professor, DEcon
- Balan, O.S., Professor, DEcon
- Kovtunencko, K.V., Professor, DEcon
- Kuzmin, O.E., Professor, DEcon
- Kuznetsova, I.O., Professor, DEcon
- Parsyak, V.N., Professor, DEcon
- Patrik Eduard, Professor, DTech
- Sadchenko, E.V., Professor, DEcon
- Sloniets Iolanta, Professor, DEcon
- Maslennikov, E. I., Professor, DEcon
- Sarodzh Kumar Sakhu, Professor

Information and technical support

- Yangulov E.P., PhD student, assistant

Всі матеріали проходять внутрішню перевірку на актуальність та унікальність. Програмний комітет намагається підтримати високу якість опублікованої інформації, проте погляди, висловлені в публікаціях, безпосередньо є позицією авторів. Повну відповідальність за достовірність, зміст, орфографію та якість поданих матеріалів несуть автори та їх наукові керівники. Матеріали друкуються мовами оригіналів.

All materials undergo an internal check for relevance and uniqueness. The Program Committee strives to maintain high-quality published information; however, the views expressed in the publications directly represent the authors' positions. The authors and their academic advisors bear full responsibility for the accuracy, content, spelling, and quality of the materials provided. The materials are printed in their original languages.



ЗЕЛЕНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ: ІНТЕГРАЦІЯ ЕКОЛОГІЧНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ У КОРПОРАТИВНІ СТРАТЕГІЇ

В. С. Коверза, кандидат економічних наук, доцент
Маріупольський державний університет
(Київ, Україна)

Європейський зелений курс (ЄЗК) відкрив нові можливості для переходу економіки Європейської спільноти на кліматично нетривалі підходи [1, с. 6]. В сучасних умовах екологічних викликів інтеграція екологічної відповідальності у стратегічне управління підприємствами стає необхідною умовою їх сталого розвитку. «Зелений» менеджмент охоплює систему управлінських рішень, що спрямовані на зменшення негативного впливу на довкілля, оптимізацію використання природних ресурсів та формування культури корпоративної відповідальності.

Питання зеленого менеджменту регламентуються рядом міжнародних нормативно-правових актів. Одним із ключових серед них є міжнародний стандарт ISO 14001:2015, який визначає загальну структуру, якої може дотримуватись організація при впровадженні системи зеленого (екологічного) управління. Цей стандарт надає рекомендації щодо побудови системи екологічного менеджменту як інтегрованої частини загальної системи управління підприємством, що функціонує як окрема підсистема, орієнтована на регулювання процесів природокористування.

Основою підходу, закладеного в ISO 14001, є цикл безперервного вдосконалення «Плануй–Виконуй–Перевірй–Дій» (Plan–Do–Check–Act, PDCA), який слугує фундаментом для постійного покращення ефективності зеленого менеджменту. Узагальнена концепція функціонування системи екологічного управління згідно з ISO 14001 подана на рисунку 1.1.

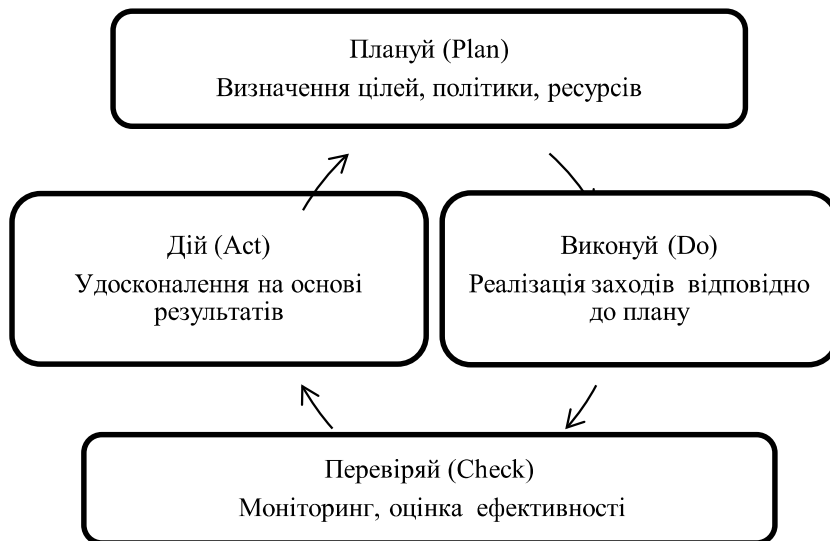


Рисунок 1 – Цикл безперервного вдосконалення PDCA в системі зеленого менеджменту згідно з ISO 14001 [2]

На рисунку представлено цикл PDCA (Plan–Do–Check–Act), який є методологічною основою стандарту ISO 14001. Цей підхід передбачає послідовне планування екологічних цілей, їх реалізацію, перевірку результатів та впровадження коригувальних дій, що сприяють безперервному вдосконаленню системи зеленого менеджменту.

Сучасні компанії змушені реагувати на зміну законодавства, тиск з боку суспільства та інвесторів, а також зростаючу конкуренцію у сфері сталого бізнесу. Стратегії, що враховують екологічні чинники, демонструють вищу адаптивність до ризиків, стабільність у

довгостроковій перспективі та лояльність споживачів [3].

Основними напрямками екологічної інтеграції у корпоративні стратегії є:

- впровадження систем екологічного менеджменту (EMS);
- енергоефективність та зменшення викидів парникових газів;
- «зелений» маркетинг і екологічне позиціювання бренду;
- управління життєвим циклом продукції (LCA);
- звітування про сталість відповідно до міжнародних стандартів (GRI, ISO 14001 тощо).

Інтеграція екологічної відповідальності у корпоративну стратегію – це не лише тренд, а стратегічна необхідність, що забезпечує довгострокову конкурентоспроможність, довіру з боку зацікавлених сторін та стале зростання.

Система зеленого менеджменту, як ключовий інструмент реалізації сучасної парадигми сталого розвитку, створює передумови для ефективного використання природних ресурсів, активізації інноваційних процесів та зростання прибутковості підприємства шляхом підвищення результативності управлінської діяльності у конкурентному середовищі.

Одним із головних завдань зеленого менеджменту є мінімізація негативного впливу на довкілля. Надалі система сприятиме досягненню як екологічного, так і економічного ефекту, що забезпечується завдяки оптимізації використання природних ресурсів, зменшенню втрат сировини та енергії.

Міжнародні стандарти з екологічного управління акцентують увагу на обов'язковості дотримання принципу поступового вдосконалення. Такий підхід передбачає безперервне удосконалення системи зеленого менеджменту з метою покращення екологічних показників діяльності підприємства, у межах, визначених екологічною політикою організації.

Отже, впровадження ефективної системи зеленого менеджменту сприятиме розв'язанню проблеми раціонального використання природних ресурсів, забезпечуючи потреби нинішнього покоління без загрози для здатності майбутніх поколінь задовольняти свої власні потреби, що повністю відповідає засадам Концепції сталого (збалансованого) розвитку.

Список використаних джерел:

1) Зінченко О.А., Приварникова І.Ю., В.С. Яковенко, Редько В.С., Пашенко О.В. Збірка кейсів «Європейські практики екологічної відповідальності та свідомого споживання». Дніпро. 2023. 172 с.

2) ДСТУ ISO 14001:2015 Системи екологічного управління. Вимоги та настанови щодо застосування.

3) Гринчук Н.М. Екологічний менеджмент: навч. посіб. Київ: Центр учбової літератури, 2020. 264 с.

4) Global Reporting Initiative. <https://www.globalreporting.org/>. (дата звернення 14.05.2025).