

РЕЦЕНЗІЯ НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ

Студента ОС «Бакалавр»
Освітньо-професійної програми
«Менеджмент»

Кучеренка Станіслава Станіславовича

на тему «Оптимізація логістичних процесів у системі менеджменту
підприємства»

Актуальність теми. В умовах жорсткої конкуренції, економічної нестабільності та динамічних змін у глобальних ланцюгах постачання ефективне управління логістикою стає стратегічно важливим для підприємств. Логістика відіграє ключову роль у зниженні витрат, підвищенні якості обслуговування та забезпеченні безперебійності виробничих процесів. Особливої ваги це набуває для великих промислових компаній, таких як ТОВ «МЕТІНВЕСТ ХОЛДІНГ», де масштаб діяльності та складність логістичних операцій вимагають комплексного і системного підходу. Тому дослідження напрямів удосконалення логістичних процесів у рамках управлінської системи підприємства є актуальним і необхідним кроком для підвищення його ефективності та конкурентоспроможності.

Самостійність розробки і пропозиції автора. В ході дослідження автором розглянуто сутність і значення логістики у сучасному менеджменті; дослідити основні підходи до оптимізації логістичних процесів; проаналізовано логістичну систему ТОВ «МЕТІНВЕСТ ХОЛДІНГ»; виявлено проблеми та резерви підвищення ефективності логістичних процесів; розроблено пропозиції щодо удосконалення логістичної діяльності підприємства; оцінено економічну ефективність запропонованих заходів.

Наукова новизна роботи полягає у розвитку підходів до оптимізації логістичних процесів на базі комплексної оцінки логістичної системи промислового підприємства з урахуванням сучасних цифрових технологій управління. Запропоновано адаптовану модель оптимізації логістики, орієнтовану на підвищення ефективності управлінських рішень у реальних

умовах функціонування ТОВ «МЕТІНВЕСТ ХОЛДІНГ».

Практичне значення дослідження полягає у можливості використання запропонованих заходів для вдосконалення логістичних процесів на підприємствах металургійної галузі. Результати роботи можуть бути впроваджені в управлінську практику ТОВ «МЕТІНВЕСТ ХОЛДІНГ» з метою зниження логістичних витрат, підвищення рівня сервісу та конкурентоспроможності підприємства.

Зауваження та недоліки: В роботі згадано про ризики цифрової трансформації, але їм не приділено достатньої уваги в контексті сценарного планування або оцінки впливу на кадрову структуру.

Загальний висновок. Кваліфікаційна робота виконана на належному рівні з дотриманням всіх вимог і заслуговує позитивної оцінки.

Рецензент Хамініч Світлана Юріївна д.е.н., професор, професор кафедри соціально-економічних дисциплін Дніпровського державного університету внутрішніх справ

Підпис _____



«__»____2025 р.

