

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МАРІУПОЛЬСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

ВІДГУК
керівника на кваліфікаційну роботу

Студента спеціальності 073 Менеджмент ОП «Менеджмент» освітнього ступеня «Бакалавр»
Кравченко Оксани Михайлівни

Тема кваліфікаційної роботи «Розвиток системи управління конкурентоспроможністю підприємства та шляхи їх оптимізації»

Науковий керівник Ткаченко Олена Георгіївна, к.е.н., доцент кафедри менеджменту та фінансів

Актуальність теми В умовах постійно зростаючої конкуренції, стрімких технологічних змін, появою нових видів техніки, глобалізацією зростає необхідність посиленої уваги до питань управління конкурентоспроможністю, адаптації до нових технологічних, економічних і соціальних викликів. Укріплення позицій на ринку, виживання, довгострокове і ефективне функціонування пов'язано із якістю управління конкурентоспроможністю, що є важливим для вітчизняних підприємств і в поточних умовах воєнного стану, і в післявоєнний період. Конкурентоспроможність підприємства формується багатьма умовами, що можуть носити взаємовиключний характер, саме управління має урахувати цей комплексний вплив, для того, щоб використовувати переваги і нівелювати негативний вплив на підприємство і його положення на ринку. Все це актуалізує розгляд в кваліфікаційній роботі проблем управління конкурентоспроможністю.

Характеристика теоретичного рівня, наявності самостійних розробок та практичної значимості роботи Автором кваліфікаційної роботи узагальнено теоретичні засади створення системи управління конкурентоспроможністю підприємства; проаналізовано підходи до визначення напрямів розвитку системи управління конкурентоспроможністю; наголошено на важливості правильного підбору методів оцінювання, що повинні відповідати цілям аналізу, доступності даних та специфіці підприємства; надано організаційно-економічну характеристику ПрАТ «Прогрес»; здійснено оцінку фінансово-економічного стану ПрАТ «Прогрес»; проведено аналіз конкурентоспроможності підприємства у порівнянні із двома основними конкурентами; виявлено низку суттєвих проблем, які стримують подальше зростання конкурентоспроможності підприємства; визначено низку стратегічних напрямів для

підвищення конкурентоспроможності підприємства; розроблено комплекс заходів, спрямованих на покращення рівня конкурентоспроможності ПрАТ «Прогрес» і надано їх економічне обґрунтування. Усі рекомендації внесено автором самостійно на основі власних спостережень. В роботі містяться елементи наукової новизни, робота має практичну значимість.

Зауваження та недоліки При дослідженні теоретичних засад управління конкурентоспроможністю доцільним є розгляд досвіду провідних компаній світу, що є флагманами у своїх галузях, і, більш детально розкрити напрями розвитку системи управління конкурентоспроможністю на основі їх досвіду.

Загальний висновок керівника Автор кваліфікаційної роботи продемонстрував здібність до самостійної аналітичної роботи, вміння використовувати одержані раніше надбання як основу для подальших досліджень.

Кваліфікаційна робота Кравченко Оксани Михайлівни на тему «Розвиток системи управління конкурентоспроможністю підприємства та шляхи їх оптимізації» є завершеною науковою працею, яка за своїм науковим рівнем, практичною цінністю, обсягом й оформленням цілком відповідає встановленим вимогам і заслуговує позитивної оцінки.

Науковий керівник  О.Г. Ткаченко «26» травня 2025 р.

Кваліфікаційна робота переглянута.

Студентка Кравченко Оксана Михайлівна допускається до захисту кваліфікаційної роботи в Екзаменаційній комісії.

Завідувач кафедри
менеджменту та фінансів

Горбашевська М.О.
ПІБ


підпис

