

РЕЦЕНЗІЯ НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ

Студентки ОС «Бакалавр»
Освітньо-професійної програми
«Менеджмент»

Шумейко Катерини Ігорівни
на тему: «Розвиток організаційної ефективності менеджменту підприємств»

Актуальність теми. У роботі розглянуто надзвичайно актуальну для сучасної української економіки проблему – підвищення організаційної ефективності менеджменту підприємств у кризових умовах та в період структурних трансформацій. Вибір об'єкта дослідження – ТОВ «Епіцентр К» – обґрунтований як з наукової, так і з практичної точки зору. Питання удосконалення системи управління, гнучкості управлінських структур, адаптації до викликів цифровізації та геополітичної нестабільності є вкрай важливими для формування конкурентоспроможної моделі бізнесу в Україні.

Самостійність розробки і пропозиції автора. Авторкою виконано ґрунтовне дослідження, яке включає теоретичне узагальнення категорії «організаційна ефективність», аналіз сучасних підходів до оцінки управлінських рішень та ідентифікацію ключових факторів впливу на ефективність менеджменту. Проведено всебічний аналіз організаційно-економічних характеристик ТОВ «Епіцентр К», оцінено діючу модель управління, ефективність прийняття рішень. У третьому розділі запропоновано практичні рекомендації щодо стратегічних пріоритетів управлінської діяльності, запровадження сучасних інструментів менеджменту та удосконалення організаційної структури підприємства. Результати свідчать про високий рівень самостійності, аналітичного мислення та професійної зрілості здобувачки.

Наукова новизна отриманих результатів полягає у комплексному підході до оцінки організаційної ефективності менеджменту, адаптації міжнародних практик до національного контексту, а також формуванні конкретних управлінських рішень на основі емпіричних даних підприємства.

Практичне значення результатів дослідження полягає у можливості застосування запропонованих заходів для підвищення ефективності управління ТОВ «Епіцентр К», що може бути корисним також для інших підприємств ритейл-сектору.

Зауваження та недоліки: До недоліків можна віднести дещо фрагментарне висвітлення ризиків впровадження запропонованих змін в

умовах обмежених ресурсів та високої невизначеності зовнішнього середовища. Водночас ці аспекти не знижують загального рівня виконання роботи.

Загальний висновок. Кваліфікаційна робота Шумейко К.І. виконана на високому рівні, відповідає встановленим вимогам до робіт бакалаврського рівня та заслуговує на позитивну оцінку.

Рецензент Мінакова Світлана Михайлівна, професор кафедри машинобудування Одеської державної академії будівництва та архітектури, доктор економічних наук, д.е.н., професор

Підпис _____

«23» травня 2025 р.



М. Зарична
В. Ващенко