

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
МАРІУПОЛЬСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

**ВІДГУК  
керівника на кваліфікаційну роботу**

Студентки спеціальності 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент» освітнього ступеня «Бакалавр» Шумейко Катерини Ігорівни

Тема кваліфікаційної роботи «Розвиток організаційної ефективності менеджменту підприємств»

Науковий керівник Мацука Вікторія Миколаївна, кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту та фінансів.

Актуальність теми. У сучасних умовах цифровізації, глобалізації та воєнного стану, коли підприємства стикаються з потребою у гнучких і стратегічно вивірених управлінських моделях, питання організаційної ефективності менеджменту набуває особливої ваги. Тема дослідження Шумейко К.І. є актуальною, оскільки стосується пошуку шляхів підвищення результативності та адаптивності систем управління на підприємствах, що функціонують в умовах нестабільного середовища. Особливу практичну цінність має вибір кейсу – ТОВ «Епіцентр К», що є одним із флагманів українського ритейлу.

Об'єкт дослідження – процеси підвищення організаційної ефективності менеджменту підприємств.

Характеристика теоретичного рівня, наявності самостійних розробок та практичної значимості роботи. У кваліфікаційній роботі Шумейко К.І. обґрунтовано теоретичні засади організаційної ефективності, систематизовано підходи до оцінювання управлінських рішень, проаналізовано фактори впливу на ефективність підприємств. Висвітлено організаційно-економічні аспекти функціонування ТОВ «Епіцентр К», здійснено комплексну оцінку моделі управління й обґрунтовано напрями її вдосконалення. Авторка запропонувала конкретні рекомендації щодо запровадження сучасних інструментів менеджменту, які сприятимуть посиленню ефективності управлінських процесів. Робота містить елементи наукової новизни та має високу практичну значущість. Усі висновки зроблено самостійно на основі аналізу статистичних даних, наукової літератури й аналітичних матеріалів.

Зауваження та недоліки. Доцільним було б глибше дослідити вплив цифрових інструментів на зміну організаційної структури підприємства. Однак це не знижує загального позитивного враження від роботи.

Загальний висновок керівника. Шумейко К.І. продемонструвала високий рівень підготовки, аналітичне мислення та здатність до самостійної дослідницької діяльності. Кваліфікаційна робота «Розвиток організаційної ефективності менеджменту підприємств» відповідає встановленим вимогам до бакалаврських досліджень за змістом, структурою, ступенем обґрунтованості висновків і практичною значущістю. Робота заслуговує на позитивну оцінку, а її авторка – на допуск до захисту.

Науковий керівник



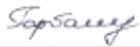
Мацука В.М. «19» травня 2025 р.

Кваліфікаційна робота переглянута.

Студентка Шумейко Катерина Ігорівна допускається до захисту кваліфікаційної роботи в Екзаменаційній комісії.

Завідувач кафедри менеджменту та фінансів

Горбашевська М.О.



ПІБ

підпис