

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МАРІУПОЛЬСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ВІДГУК

керівника на кваліфікаційну роботу

Здобувачки спеціальності 073 «Менеджмент» ОПП ««Менеджмент»
освітнього ступеня «Бакалавр» Белік Марини Олександрівни

Тема кваліфікаційної роботи «Застосування принципів «зеленого»
менеджменту в сучасних умовах господарювання»

Науковий керівник Коверза Вікторія Семенівна, кандидат економічних наук,
доцент кафедри менеджменту та фінансів.

Актуальність теми Впровадження «зеленого менеджменту» набуває особливої
актуальності в сучасних умовах, саме значний бюджетний дефіцит мінімізує
можливості державного фінансування програм екологічної політики
підприємств. Варто також звернути увагу на те, що питання екологізації
виробництва та створення систем екологічного менеджменту стають особливо
важливими в умовах інтеграції економіки України до Європейського Союзу.
Об'єкт дослідження процес управління екологічно орієнтованою діяльністю
підприємства в умовах трансформації економіки до принципів сталого
розвитку

Характеристика теоретичного рівня, наявності самостійних розробок та
практичної значимості роботи. Автором розглянуто сутність та принципи
«зеленого» менеджменту; еволюцію екологічно орієнтованих підходів у
менеджменті; правове забезпечення функціонування принципів «зеленого»
менеджменту; надано організаційно-економічну оцінку підприємству «Група
ДТЕК»; оцінено стан «зеленого» менеджменту компанії «Група ДТЕК»;
проаналізовано результати «зеленого» менеджменту компанії «Група ДТЕК».
Усі рекомендації щодо впровадження принципів екологічно орієнтованих
управлінських рішень у практичній діяльності підприємства «Група ДТЕК»
внесено автором самостійно на основі власних спостережень. В роботі
містяться елементи наукової новизни та вона має практичну значимість.

Наявність недоліків. Робота виграла, якби авторка проаналізувала результати
екологічної політики підприємства, але це не впливає на загальну оцінку
дослідження.

Загальний висновок керівника. Авторка продемонструвала здібність до
самостійної аналітичної роботи, вміння використовувати одержані раніше
надбання як основу для подальших досліджень.

Кваліфікаційна робота Белік Марини Олександрівни на тему «Застосування
принципів «зеленого» менеджменту в сучасних умовах господарювання» є
завершеною науковою працею, яка за своїм науковим рівнем, практичною
цінністю, обсягом й оформленням цілком відповідає встановленим вимогам і
заслужує позитивної оцінки.

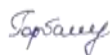
Науковий керівник  «___» _____ 2025 р.

Кваліфікаційна робота переглянута.

Студент _____ допускається до захисту кваліфікаційної роботи в Екзаменаційній комісії.

В.о. завідувача кафедри менеджменту та фінансів

Горбашевська М.О.



ПІБ

підпис