

РЕЦЕНЗІЯ НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ

Студента ОС «Бакалавр»
Освітньо-професійної програми
«Менеджмент»

Михайлова Владислава Миколайовича

на тему: «Розробка управлінської стратегії підприємства та шляхи її
удосконалення»

Актуальність теми.

У сучасних умовах економічної нестабільності, високої конкуренції та євроінтеграційних змін, стратегічне управління відіграє ключову роль у забезпеченні довгострокового розвитку підприємств. Дослідження управлінської стратегії ТОВ «Три ведмеді» є вкрай актуальним, адже підприємство демонструє стійке зростання попри складну зовнішню кон'юнктуру. Робота спрямована на виявлення резервів розвитку та удосконалення управлінських підходів, що відповідає сучасним потребам бізнесу в адаптивності та інноваційності.

Самостійність розробки і пропозиції автора.

У процесі дослідження автором ґрунтовно проаналізовано теоретико-методологічні підходи до формування управлінських стратегій, проведено комплексну оцінку внутрішнього та зовнішнього середовища підприємства, здійснено фінансовий аналіз діяльності ТОВ «Три ведмеді», сформульовано напрями вдосконалення управлінської стратегії. Особливу увагу приділено питанням фінансової стійкості, конкурентоспроможності та розвитку експортного потенціалу компанії.

Наукова новизна.

Новизна роботи полягає у комплексному підході до оцінки ефективності стратегії підприємства із використанням моделі Альтмана, SWOT-аналізу, а також розробці практичних рекомендацій щодо зміцнення фінансової стійкості, покращення організаційної структури та диверсифікації продуктової лінійки.

Практичне значення.

Запропоновані заходи можуть бути впроваджені в діяльність підприємства та сприяти оптимізації стратегічного планування, зниженню ризиків та зміцненню ринкових позицій ТОВ «Три ведмеді». Робота має практичну цінність як для підприємства, так і для інших представників галузі.

Зауваження та недоліки.

До недоліків можна віднести обмеженість аналітичного інструментарію при оцінці конкурентного середовища (доцільно було б поглибити порівняння з міжнародними гравцями). Також варто було б деталізувати можливості цифровізації бізнес-процесів як елементу стратегічного оновлення.

Загальний висновок.

Кваліфікаційна робота виконана на високому науково-практичному рівні, автор продемонстрував вміння аналізувати та пропонувати конструктивні рішення. Робота відповідає вимогам до бакалаврських кваліфікаційних робіт і заслуговує на позитивну оцінку.

Рецензент: Гапонюк О.І., начальник навчально-методичного відділу Донецького державного університету внутрішніх справ (м. Кропивницький), кандидат економічних наук, доцент.

Підпис _____

« 30 » 05 2025 р.

Підпис начальника навчально-методичного відділу Донецького державного університету внутрішніх справ, кандидата економічних наук, доцента Гапонюк Ольги Іванівни засвідчую.

**Т.в.о. начальника відділу документування
службової діяльності**



Наталя ХОЗЛУ