

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МАРІУПОЛЬСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

ВІДГУК керівника на кваліфікаційну роботу

Студента спеціальності 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент»
освітнього ступеня «Бакалавр»

Михайлова Владислава Миколайовича

Тема кваліфікаційної роботи: «Розробка управлінської стратегії підприємства та шляхи її удосконалення»

Науковий керівник: Горбашевська М.О., к.е.н., доцент кафедри менеджменту та фінансів

Актуальність теми. У сучасних умовах глобалізації, динамічних ринкових змін та нестабільної економічної ситуації в Україні, розробка ефективної управлінської стратегії для підприємств є особливо важливою. Тема кваліфікаційної роботи є актуальною, оскільки стосується стратегічного управління підприємством, що дозволяє адаптуватися до змін, забезпечити конкурентоспроможність і сталий розвиток. Вибір об'єкта дослідження — ТОВ «Три ведмеді» — є вдалим, адже компанія займає провідні позиції на ринку та демонструє високу динаміку розвитку в умовах сучасних викликів.

Об'єкт дослідження: процес формування та реалізації управлінської стратегії підприємства в умовах динамічного бізнес-середовища.

Характеристика теоретичного рівня, наявності самостійних розробок та практичної значимості роботи. У кваліфікаційній роботі автором охоплено широкий спектр теоретичних підходів до формування управлінської стратегії, проведено глибокий аналіз сучасних концепцій стратегічного управління. Значну увагу приділено аналітичній оцінці діяльності ТОВ «Три ведмеді», включаючи аналіз зовнішнього та внутрішнього середовища, фінансових показників, а також оцінку ефективності діючої стратегії компанії.

Запропоновані автором напрями удосконалення управлінської стратегії є обґрунтованими, актуальними та мають практичну цінність. Вони враховують особливості галузі та новітні тенденції стратегічного менеджменту. Робота містить елементи наукової новизни та демонструє вміння автора здійснювати комплексний стратегічний аналіз.

Зауваження та недоліки. Робота виграла б від більш глибокого опрацювання ризиків реалізації запропонованої стратегії, однак це не знижує загальної якості виконаного дослідження.

Загальний висновок керівника. Михайлов Владислав Миколайович продемонстрував високий рівень підготовки, вміння критично мислити, проводити аналітичні дослідження та формулювати практичні рекомендації. Кваліфікаційна робота «Розробка управлінської стратегії підприємства та шляхи її удосконалення» є завершеним науковим дослідженням, яке відповідає встановленим вимогам за змістом, структурою та оформленням і заслуговує на позитивну оцінку.

Науковий керівник  «31» травня 2025 р.

Кваліфікаційна робота переглянута.

Студент Михайлов Владислав Миколайович допускається до захисту кваліфікаційної роботи в Екзаменаційній комісії.

Завідувач кафедри менеджменту та фінансів

Горбашевська М.О.



ПІБ

підпис