



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МАРИУПОЛЬСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ОСВІТИ ТА НАУКИ

Збірник матеріалів

**XXVII підсумкової науково-практичної
конференції викладачів**

20 лютого 2025 року

Київ 2025

УДК 061.3(063)

АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ НАУКИ ТА ОСВІТИ: Збірник матеріалів XXVII підсумкової науково-практичної конференції викладачів МДУ / За заг. ред. М.В. Трофименка. Київ: МДУ, 2025. 385 с.

Рекомендовано до друку та поширення через мережу Інтернет вченою радою Маріупольського державного університету (протокол № 7 від 26.02.2025)

Редакційна колегія:

Голова Трофименко М.В., ректор МДУ, доктор політичних наук, професор;

Члени редколегії Безчотнікова С.В., доктор філологічних наук, професор;
Задорожня-Княгницька Л.В., доктор педагогічних наук, професор;
Іванець Т. М., голова Ради молодих вчених МДУ, кандидат політичних наук, доцент;
Калініна С. П., доктор економічних наук, професор;
Константинова Ю. В., кандидат історичних наук, доцент;
Марена Т.В., кандидат економічних наук, доцент, проректор з науково-педагогічної роботи;
Мельничук І. В., кандидат філологічних наук, доцент;
Омельченко В.Я., доктор економічних наук, професор;
Павленко О.Г., доктор філологічних наук, професор;
Пирлік Н. В., кандидат філологічних наук, доцент;
Романцов В.М., доктор історичних наук, професор;
Сабадаш Ю. С., доктор культурології, професор;
Тарасенко Д. Л., доктор економічних наук, професор.

Збірник містить матеріали XXVII підсумкової науково-практичної конференції викладачів МДУ, яка відбулася 20 лютого 2025 року в Маріупольському державному університеті.

У матеріалах висвітлені актуальні проблеми розвитку міжнародних відносин та зовнішньої політики, філософії та соціології, історії, економіки та менеджменту, права, екології, кібербезпеки, документознавства, культурології, журналістики, філології, літературознавства, методики викладання, педагогіки та психології.

Видання адресоване науковцям, викладачам, аспірантам та здобувачам вищої освіти, а також усім, хто цікавиться сучасними проблемами науки та освіти.

Редакція не несе відповідальності за авторський стиль тез, опублікованих у збірнику.

investing and increasing capital. It is easy to use and suitable for professionals without specialized training in this area due to its affordable cost and functionality for reporting and analyzing scenarios for the development of the enterprise's business plan.

Overall, FPlan Professional Advisor + is a useful tool for financial advisors and professionals who want to improve their services and implement effective financial management. Its modeling, forecasting and analytics capabilities allow you to create personalized financial strategies that meet the needs of clients. Thus, FPlan Professional Advisor + can become a powerful tool for those financial professionals who want to improve their practice and provide high-quality services to their clients.

References

1.Dalton, Massachusetts (2015). Financial Planning: A Guide for Professionals. New York: Financial Planning Press.

2.McCarthy, J. D. (2013). The Complete Guide to Financial Planning for Young Families. Chicago: Family Finance Press.

3.Dalton, Massachusetts (2015). Financial Planning: A Guide for Professionals. New York: Financial Planning Press.

4.McCarthy, J. D. (2013). The Complete Guide to Financial Planning for Young Families. Chicago: Family Finance Press.

Мацука Вікторія,
кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту та фінансів
Маріупольський державний університет

ЖИТТЄВИЙ ЦИКЛ ПРОЄКТУ І ЖИТТЄВИЙ ЦИКЛ РОЗВИТКУ

Життєвий цикл проєкту визначає ключові етапи, через які проєкт проходить від початку до завершення, що дозволяє досягти наступних цілей: створення структури проєкту, яка полегшує його виконання; прогнозування термінів виконання проєкту; проведення всіх підготовчих робіт: пошук партнерів, підготовка персоналу, робота з документацією; завершення проєкту: інвентаризація, контроль та оцінка результатів; забезпечення узгодженості між усіма підрозділами; оцінка ресурсної забезпеченості підприємства для реалізації проєкту [2;3].

Життєвий цикл проєкту складається з кількох фаз, які проєкт проходить від початку до кінця [1]. Ці фази визначають основні рамки управління проєктом, які залишаються

незмінними незалежно від специфіки виконуваних робіт. Фази проєкту можуть бути послідовними, ітеративними або одночасно перекриватися.

Життєві цикли розвитку можуть бути різних типів: предиктивний, ітеративний, інкрементний, адаптивний або змішаний.

Предиктивний тип: зміст, терміни та вартість проєкту визначаються на ранніх етапах життєвого циклу. Будь-які зміни в проєкті потребують ретельного управління [4].

Цей тип життєвого циклу також називають водоспадним.

Ітеративний тип життєвого циклу проєкту передбачає, що зміст проєкту визначається на початковому етапі, проте оцінки термінів і вартості коригуються по ходу виконання, оскільки команда проєкту поступово розширює своє розуміння продукту.

Інкрементний тип передбачає досягнення результату через серію ітерацій, кожна з яких поступово додає нові функціональні можливості в межах встановлених часових рамок.

Адаптивний тип є гнучким (agile) і включає в себе як ітераційний, так і інкрементний підходи. Детальний зміст проєкту затверджується перед кожною ітерацією [5].

Змішаний тип життєвого циклу поєднує елементи предиктивного і адаптивного підходів.

Фаза проєкту – це набір логічно пов'язаних операцій, що завершується досягненням одного або кількох результатів, які мають бути поставлені.

Проекти можуть бути поділені на окремі фази або підкомпоненти, і кожна фаза зазвичай отримує назву, яка вказує на конкретний вид робіт, що виконуються на цьому етапі.

Життєві етапи проєкту вважаються успішними, якщо вони виконуються без затримок, цілі досягаються, а витрати в межах бюджету.

Життєвий цикл проєкту допомагає покращити комунікацію між командою та замовниками, а також гарантує досягнення мети з використанням наявних ресурсів.

Життєвий цикл проєкту є важливим інструментом планування, контролю та виконання, що дозволяє організувати процес роботи таким чином, щоб досягти максимальної ефективності. Його фази забезпечують чітку структуру управління, яка зберігається незалежно від типу проєкту чи його специфіки. Різноманітність типів життєвих циклів розвитку дозволяє обрати найбільш відповідний підхід залежно від умов і цілей проєкту. Це сприяє гнучкості в управлінні, ефективному використанню ресурсів і досягненню високої якості кінцевого результату.

Література

1. Гавриш О.А., Дергачова В.В., Кравченко М.О. Менеджмент стартап проєктів: підручник. Київ: КПІ ім Ігоря Сікорського, Вид-во «Політехніка», 2019. 344 с. URL: <https://marketing.kpi.ua/files/studentam/metodichki/%D0%9C%D0%B5%D0%BD%D0%B5%D0>

%B4%D0%B6%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82_%D1%81%D1%82%D0%B0%D1%80%D1%82%D0%B0%D0%BF_%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82%D1%96%D0%B2.pdf (дата звернення: 09.12.2024).

2. Єгорченков О.В., Єгорченкова Н.Ю., Катаєва Є.Ю. Азбука управління проєктами. Планування: навч. посіб. К.: КНУ ім. Т.Шевченка, 2017. 117 с. URL: http://www.geol.univ.kiev.ua/lib/ABC_project_management.pdf (дата звернення: 09.12.2024).

3. Мацука В.М. Управління життєвим циклом проєкту. Майбутнє – аудит: Матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, м. Кривий Ріг, 15 січня 2024 р./ редкол.: М.І. Ступнік, В.С. Адамовська, М. Л. Крапивко, Є.В. Міщук [Електронний ресурс]. Кривий Ріг: Вид. Р.А. Козлов, 2024. С. 116-117. URL: <http://ds.knu.edu.ua/jspui/> (дата звернення: 09.12.2024).

4. Сьоме видання Настанови до зводу знань з управління проєктами (Настанова PMBOK) та Стандарт з управління проєктами. Project Management Institute, Inc., 2022. 415 с. URL: <https://pmiukraine.org/pmbok7/> (дата звернення: 09.12.2024).

5. Філдінг П.Дж. Як керувати проєктами. К.: Фабула, 2020. 240 с. URL: <https://inpleno.com.ua/product/288381-YAk-keruvati-proektami-Pol-Dzh-Filding-FABULA.html> (дата звернення: 09.12.2024).

Ткаченко Олена,
кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту та фінансів
Маріупольський державний університет

СТРАТЕГІЧНІ КАРТИ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ

Стратегічне управління є важливим для розвитку будь-якої компанії, підприємства, будь-якого бізнесу і свідчить про їх зрілість і доволі стійкі позиції на ринку. Використання стратегічного управління дозволяє краще розуміти власну господарську діяльність, її можливі результати, оцінити потенціал кожного із напрямів діяльності, ідентифікувати можливі загрози і напрацьовувати певні механізми протидії їм. Циклічність процесу стратегічного управління (розробка, реалізація, корегування, досягнення цілей, формування нової стратегії і т.п.) передбачає необхідність оцінки результатів, успішності власних зусиль. Вирішення проблем оцінки певних змін (є вони позитивні або негативні) пов'язано із