

**Матеріали II Міжнародної науково-практичної
конференції**

**«ТРАНСПОРТ, ПОРТ, ЛОГІСТИКА, БЕЗПЕКА: ВИКЛИКИ
СУЧАСНОСТІ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ»**

Materials of the 2st International Scientific and Practical Conference

**“TRANSPORT, PORT, LOGISTICS, SECURITY: MODERN-DAY
CHALLENGES AND DEVELOPMENT PROSPECTS”**

**ЗБІРНИК
МАТЕРІАЛІВ КОНФЕРЕНЦІЇ**

27 вересня 2024
September 27, 2024

Рекомендовано рішенням засідання кафедри соціально-гуманітарних дисциплін та інноваційної педагогіки Херсонської державної морської академії (протокол № 4 від 16 жовтня 2024 р.)

Рекомендовано Вченою радою Херсонської державної морської академії (протокол № 3 від 24. 10. 2024 р.)

У збірнику представлено матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції «Транспорт, порт, логістика, безпека: виклики сучасності та перспективи розвитку», яка відбулася у м. Одесі 27 вересня 2024 р. і була присвячена актуальним питанням розвитку портової індустрії.

Матеріали збірника розраховані на викладачів, здобувачів вищої освіти, фахівців науково-дослідних установ.

Матеріали друкуються у авторській редакції. Автори публікацій несуть повну відповідальність за достовірність фактичної та цифрової інформації, власних імен, географічних назв, цитат та інших відомостей.

Транспорт, порт, логістика, безпека: виклики сучасності та перспективи розвитку [Збірник матеріалів II Міжнародної науково-практичної конференції 27 вересня 2024 р., м. Одеса]. Одеса: Херсонська державна морська академія, 2024. 192 с.

4. Matsiuk, V., Ilchenko, N., Pryimuk, O., Kochubei, D., & Prokhorchenko, A. (2022). Risk assessment of transport processes by agent-based simulation. *AIP Conference Proceedings*, 2557(1). doi: 10.1063/5.0105913/2829501 [in English]
5. Matsiuk, V., Myronenko, V., Horoshko, V., Prokhorchenko, A., Hrushevskaya, T., Shcherbyna, R., Matsiuk, N., Khokhlacheva, J., Biziuk, I., & Tymchenko, N. (2019). Improvement of efficiency in the organization of transfer trains at developed railway nodes by implementing a “flexible model.” *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies*, 2(3 (98)), 32–39. doi: 10.15587/1729-4061.2019.162143 [in English]
6. Matsiuk, V., Opalko, V., Savchenko, L., Zagurskiy, O., & Matsiuk, N. (2023). Optimisation of transport and technological system parameters of an agricultural enterprise in conditions of partial uncertainty. *Machinery and Energetics*, 14(3), 61–71. doi: 10.31548/MACHINERY/3.2023.61 [in English]
7. Mazaraki, A., Matsiuk, V., Ilchenko, N., Kavun-Moshkovska, O., & Grygorenko, T. (2020). Development of a multimodal (railroad-water) chain of grain supply by the agent-based simulation method. *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies*, 6(3 (108)), 14–22. doi: 10.15587/1729-4061.2020.220214 [in English]
8. Prokhorchenko, A., Parkhomenko, L., Kyman, A., Matsiuk, V., & Stepanova, J. (2019). Improvement of the technology of accelerated passage of low-capacity car traffic on the basis of scheduling of grouped trains of operational purpose. *Procedia Computer Science*, 149, 86–94. doi: 10.1016/J.PROCS.2019.01.111 [in English]

СУЧАСНІ ТРЕНДИ ОПТИМІЗАЦІЇ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

Мацука Вікторія Миколаївна
кандидат економічних наук, доцент, доцент
кафедри менеджменту та фінансів,
Маріупольський державний університет

Анотація. Дослідження в галузі управління логістикою є актуальним завданням підвищення конкурентоспроможності та оптимізації логістичних процесів, оскільки спрямоване на розробку та впровадження оптимальних рішень у цій галузі. Метою цього дослідження є вивчення менеджменту логістичних систем, щоб виявити його вплив на ефективність логістики та конкурентоспроможність бізнесу. Проаналізовано сучасні тренди, функції та принципи логістичного менеджменту. Розглянуто підходи до оптимального управління логістичними системами. Оцінено вплив управління на ефективність логістики. Факти показали, що сучасне управління логістичними системами має велике значення для підвищення конкурентоспроможності та ефективності компанії; запровадження новітніх технологій і методів дозволяє оптимізувати логістичні процеси, знизити витрати та підвищити рівень задоволеності клієнтів.

Ключові слова: логістика, логістичні системи, логістичний менеджмент, оптимізація, бізнес-середовища.

Вступ. У сучасному світі логістика відіграє ключову роль у забезпеченні ефективності бізнесу та задоволенні запитів споживачів [1, с.1]. Швидкі зміни в технологіях, ринках і економічні трансформації вимагають оптимальних підходів до управління логістичними системами. Сучасна логістика вже не зводиться до простого руху товару від виробника до споживача. Вона включає в себе багатогранне планування, організацію, контроль і оптимізацію різних ланцюжків поставок і ресурсів для досягнення високої конкурентоспроможності та задоволення потреб споживачів. Дослідження в галузі логістичного менеджменту є актуальним завданням підвищення конкурентоспроможності та оптимізації логістичних процесів, оскільки спрямоване на розробку та впровадження інноваційних рішень у цій галузі.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Аналіз наукових досліджень та публікацій свідчить про зростання інтересу до тематики логістичного менеджменту. Вчені активно досліджують нові методи та способи оптимізації логістичних систем та адаптації до змін у сучасному бізнес-середовищі [2, с.54]. Ця діяльність показує важливість оптимальних підходів до управління логістикою. Однією з головних причин такого інтересу є необхідність вдосконалення логістичних процесів для забезпечення максимальної ефективності.

Мета та завдання дослідження. Метою цього дослідження є вивчення менеджменту логістичних систем, щоб виявити його вплив на ефективність логістики та конкурентоспроможність бізнесу. Для досягнення поставленої мети були визначені наступні завдання дослідження: аналіз трендів сучасного логістичного менеджменту; дослідження методів управління логістичними системами; оцінка впливу менеджменту на ефективність логістики.

Виклад основного матеріалу дослідження та його результатів. У сучасній економіці існує кілька концепцій управління логістикою (LM). За однією з версій, це прийоми і форми управління логістичними процесами для досягнення задекларованих цілей ведення комерційної діяльності. За іншою версією це є те, як керівництво прагне розподілити ресурси, щоб зменшити організаційні витрати та сприяти зростанню.

Система управління логістичною системою займає центральне місце на підприємстві. Завдяки безпомилковому управлінню оптимізуються ділові відносини з постачальниками, а компанії-виробники займають лідируючі позиції серед своїх конкурентів. Внутрішні відносини між різними функціями компанії регулюються.

Моніторинг бізнес-процесів суб'єктів господарювання передбачає не лише скоординовані дії з іншими підрозділами, а й інтеграцію ІТ-технологій та залучення нових фінансових потоків.

Співробітники спеціалізованих відділів аналізують вплив ідей на діяльність компанії. Можна сказати, що місія управління логістикою полягає в дотриманні політики компанії з мінімальними капіталовкладеннями та забезпеченні сталості та стабільності економічного ринку [3, с.62].

Цілями логістичного менеджменту є наступні:

- Постійний моніторинг;
- Удосконалення технології компанії для підвищення продуктивності праці;
- Високий рівень обслуговування клієнтів;
- Аудит логістичних операцій;
- Точне виконання планів відповідно до запланованих дат і кількості;
- Узгодження планів з маркетинговими та виробничими планами;
- Аналіз аспектів, які впливають на задоволеність клієнтів;
- Ефективне використання бюджетних ресурсів;
- Мінімізація витрат;
- Впровадження нової інформації та інформаційних технологій;
- Координація з іншими сервісними підрозділами холдингової компанії;
- Оптимізація видів транспорту та складських засобів;
- Пошук бізнес-партнерів для постачання сировини;
- Відкриття для себе нових ринків збуту.

Основні функції логістичного менеджменту

1. Формування або організація системи. Встановлення технології, яка забезпечує ресурси, необхідні для просування етапів виробництва та управління. Контроль товаропотоку (господарські комунікації, рух продукції по складах, звірка товарних запасів, удосконалення складських приміщень).

2. Інтеграція, продажі, складування та постачання синхронізовані в одне ціле. При цьому враховуються потреби учасників логістичного процесу.

3. Діяльність контролюючого органу спрямована на забезпечення управління матеріально-технічною базою в інтересах комерційних підприємств. Це зменшує витрати.

4. Результатом здійснення запланованої діяльності є те, що певна кількість товару доставляється покупцеві вчасно та з найменшими витратами.

Крім базових, паралельно існують і загальні: перевірка посилок підтримки, узгодження з підрядниками. Менеджери відділяють функцію LM у промислових компаніях від інших відділів, щоб уникнути конфліктів. Метою логістичного менеджменту є адаптація промислових підприємств до потреб клієнтів і забезпечення своєчасного виконання замовлень. Він передбачає інтелектуальні, матеріальні та інші резерви.

В економіці немає чіткої відповіді, що таке LM. Це можна просто пояснити як спробу спільних дій між діловими партнерами в потокових продажах, постачанні та мережевих структурах. Така відмінність пояснюється особливостями логістичного менеджменту: постійним розширенням, удосконаленням методів дослідження, планування, моделювання, впровадженням сучасних інформаційних технологій [3].

Щоб бізнес працював ефективно, необхідно правильно налаштувати маркетинг. Основні принципи LM такі:

1. Логістичний ланцюг розглядається як цілісний об'єкт. Плата одноразова. Концепція загальних витрат спрямована на пошук шляхів зниження витрат.

2. Запобігання локальної субоптимізації шляхом пошуку компромісів, які оптимізують усі структурні компоненти, а не лише один структурний компонент.

3. Заміна одного методу іншим збільшує вартість однієї ланки ланцюга і знижує вартість іншої. Фінансові біржі призначені для зменшення сукупних негативних наслідків.

Проблеми управління документацією часто включають відсутність державної підтримки. Держава і логістичні компанії об'єднані лише через

оподаткування. Інших систематичних зв'язків не існує.

Не завжди є контроль за доступом до інформації, необхідний на всіх етапах роботи. Більшість компаній використовують змішаний підхід до управління, за якого виробник, продавець і споживач утворюють одну юридичну особу.

У ланцюгу поставок відсутній раціональний контроль. Нерозвинені транспортні мережі, відсутність терміналів і логістичних комплексів, мінімальна технічна підтримка і відсутність знань для підвищення ефективності управління складськими комплексами можуть негативно позначитися на координації.

Якщо відправна та кінцева точка доставки знаходяться в різних країнах, це міжнародне управління логістикою. Заснований на тих самих принципах, що й звичайний LM. Але маніпуляції відбуваються лише в міжнародному масштабі. Для цього вони повинні бути знайомі з нюансами валютних курсів, митних процедур і розуміти світову економіку.

В управлінні промисловими підприємствами визначальне значення має склад організації управління матеріально-технічного забезпечення. Суть – скоротити макрофінансові витрати, збільшити доходи та модернізувати методи роботи. Таким чином компанія розвивається на світовому ринку [2, с.56].

Важливою складовою ефективного управління постачанням є інтеграція логістичних процесів. Це дозволяє синхронізувати різні функції та структури, забезпечуючи безперервність та оптимальне функціонування вашої логістичної системи.

Розглянемо переваги та принципи оптимізації логістичного менеджменту:

Переваги оптимізації логістичних процесів:

1. Скорочення термінів доставки товарів і послуг.
2. Зменшення витрат на транспортування та складування.
3. Підвищення якості обслуговування клієнтів.

4. Підвищення ефективності використання ресурсів.

Принципи оптимізації логістичних процесів:

1. Аналіз логістичної мережі та виявлення вузьких місць.
2. Удосконалення стандартизації та автоматизації процесів.
3. Оптимізація маршруту та вибір найкращого постачальника.
4. Використання передових інноваційних та комп'ютерних технологій.

Оптимізація логістичних процесів гарантує ефективне управління поставками та допомагає отримати конкурентну перевагу на ринку [3]. Стратегічне планування та управління операційною логістикою допомагають оптимізувати процеси доставки, складування, управління запасами та обробки замовлень. Наявність цілісної системи управління логістикою може допомогти підвищити продуктивність і забезпечити високу якість обслуговування клієнтів.

Висновки. Логістичний менеджмент має велике значення для підвищення конкурентоспроможності компаній. Впровадження сучасних технологій і методів дозволяє оптимізувати логістичні процеси, знизити витрати і підвищити рівень задоволеності клієнтів. Оптимальний логістичний менеджмент є важливим інструментом успіху в сучасному бізнес-середовищі.

List of References

1. Ivanov, V. I. (2018). *Logistics management: innovative approaches and developments*. Kiev: KNEU. [in Ukrainian]
2. Matsuka, V., & Tsybalyuk, E. (2023). Innovative management of logistics systems. Proceedings of the 1st International Scientific and Practical Conference September 28, 2023, Kherson: Transport, port, logistics, security: modern-day challenges and development prospects. 52-56. Kherson: Kherson State Maritime Academy. [in Ukrainian]
3. Sidorenko, V. M. (2020). *Innovative management of logistics systems*. Kiev: Kiev National University named after Taras Shevchenko. [in Ukrainian].