



UNIVERSITY
OF ŽILINA



Маріупольський
університет

СУЧАСНІ СТРАТЕГІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ДЕРЖАВИ ТА СУСПІЛЬСТВА: НАУКОВІ ГОРИЗОНТИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ

*Збірник матеріалів II-ї науково-практичної
конференції за міжнародною участю*

25 лютого 2025 року

Том 1

Хмельницький, 2025 рік

УДК 502.131.1:351

Сучасні стратегії сталого розвитку держави та суспільства: наукові горизонти та перспективи: збірник матеріалів II-ї науково-практичної конференції за міжнародною участю / за наук. ред. О. В. Чепелюк, В. Д. Філіппової, В. М. Демченка. Хмельницький: ХНТУ, 2025. Том 1. 586 с. <https://doi.org/10.5281/zenodo.15041415>

Рекомендовано до друку Вченою радою
Херсонського національного технічного університету
(протокол № 8 від 25 березня 2025 року)

Збірник сформовано з матеріалів II-ї науково-практичної конференції за міжнародною участю «Сучасні стратегії сталого розвитку держави та суспільства: наукові горизонти та перспективи», що відбулася 25 лютого 2025 року на базі Херсонського національного технічного університету.

На конференції проаналізовано сучасний стан у сферах публічного управління, менеджменту, психології та педагогіки, політології та права, міжнародних відносин і національної безпеки, системного аналізу й моделювання через призму розвитку держави та суспільства в Україні, майбутнього відновлення і входження в європейський демократичний простір. Такі знання актуальні у площині підготовки посадових і публічних осіб – управлінців і політиків, депутатів і військових.

Матеріали представлено в авторській редакції. Відповідальність за зміст та авторський стиль публікацій, розміщених у збірнику, несуть автори. Редколегія має право виправляти орфографію відповідно до останніх тенденцій в українському правописі.

© Колектив авторів, 2025

© Херсонський національний технічний університет, 2025

Viktoriiia Matsuka, Maryna Horbashevskia

MARIUPOL 2.0: MODERN RECONSTRUCTION MANAGEMENT

Before the occupation, Mariupol was one of the most promising cities in Ukraine, rapidly developing, offering new opportunities and interesting events. It was a city where it was comfortable to live, with modern infrastructure, municipal transport, renovated parks, modern universities and neat yards. Mariupol became a symbol of the revival of the Ukrainian Donbas, attracting investments, implementing large projects and making the lives of citizens more convenient. Thanks to the development strategy, the city was to become a symbol of the future of Donbas with prospects until 2030 [1].

However, the war reduced this city of half a million to ruins. Months of blockade led to unprecedented destruction, greater than during World War II. The city lost many of its inhabitants, who are now scattered around the world.

Restoration Project “Mariupol Reborn“ will be a pilot for rebuilding devastated communities, extending this experience to other affected regions. Faced with many challenges, we must be prepared for them to secure a shared future [2].

While the Ukrainian army liberates the occupied territories, we must be ready to help restore peaceful life in the liberated lands. The return of Ukraine should mean the return of security, law and order, stability, freedom and a decent life for people. For this, it is necessary to develop a clear plan of stabilization measures, which will be implemented after de-occupation. Strategy for the revival of the city of “Mariupol Reborn” involves an immediate response to the humanitarian crisis and the restoration of critical infrastructure. This phase is an important step towards the revival of Mariupol, and the next phase will be its reconstruction as a new Ukrainian city.

The mission is to create a solid foundation for the reconstruction of destroyed communities in Ukraine by forming teams of experts capable of quickly and effectively reconstructing territories affected by the war. The experience that Mariupol is gaining together with leading world experts will be useful for all deoccupied communities in our region and the country. This is a strategic plan that will lead us to the reconstruction not only of Mariupol, but also of the entire Donetsk region [3; 4].

The reconstruction of Mariupol and Donetsk region will unite the best specialists in various fields. Together we will restore our region, first of all, returning the land to life and development. Hundreds of thousands of people are waiting to return home, they believe in Ukraine, in our victory.

Mariupol has become a symbol of the devastating war brought by occupation. In two months of blockade and constant bombing, Russian troops destroyed 90% of critical infrastructure, more than half of residential buildings, and killed tens of thousands of civilians. They reduced one of Ukraine's most promising cities to ruins.

The first phase of recovery includes a rapid response plan that focuses on achieving key objectives within the first 18 months after de-occupation . This includes restoring critical infrastructure, restarting utilities, and beginning the basic reconstruction of the city.

The rapid recovery plan covers 12 areas: security, humanitarian assistance, public services, economy, health, education, etc. Teams of experts are working to assess community needs and identify resources and funding for recovery [1].

These directions create a solid foundation for the further revival of Mariupol, which will become a symbol of Ukraine's restoration.

The Rapid Recovery Plan is a phased action plan aimed at restoring Mariupol after de-occupation , helping to return the city to normal life. It will become the basis for building a new city that will symbolize the restoration of Ukraine.

The Rapid Recovery Plan is a comprehensive, step-by-step plan to be implemented immediately after the city is liberated. Its main goals are to minimize the consequences of the war, stabilize the humanitarian situation, restore the operation of key infrastructure and utilities, organize the activities of government agencies, and create conditions for the further revival of Mariupol.

Main tasks of the recovery plan “Mariupol Reborn“ include:

- Overcoming the humanitarian crisis among the population.
- Preventing potential social conflicts.
- Establishing social services and restoring social support.
- Gradual demining and ensuring the security of community territories.
- Protecting the city and its residents from terrorist and military threats.
- Rapid restoration of destroyed or damaged buildings and infrastructure.

- Providing resources, building materials, and specialized equipment for restoration.
- Creating high-paying jobs and supporting a favorable business environment.
- Gradual restoration of medical and health facilities.
- Restoration of educational services, including schools, kindergartens, and higher education institutions.
- Addressing legislative and regulatory issues for effective urban renewal.
- Restoring access to electronic documents, updating databases, and launching electronic services.
- Restoring utility operations with trained personnel and fair electricity tariffs.

Let's consider the six stages of Mariupol's revival.

Stage 1. Formation of a new vision for the city.

Creating a concept for the future of Mariupol – a visual plan developed by architects. The discussion of this vision takes place on the platform “IMariupol”. Here, a series of dialogue sessions are organized under the name “IMariupol: I intend to be revived”, which are held with the participation of independent moderators. The city community determines how they see Mariupol in the future, in order to ensure the return of people.

Stage 2. Development of a rapid action plan.

Formulation of a strategy for the prompt restoration of critical infrastructure and resolution of humanitarian issues. The extent of damage is assessed and recovery needs are identified [5; 6].

Stage 3. Analysis of the losses incurred.

Conducting an assessment of the destruction and damage, as well as determining the necessary resources for the restoration of critical infrastructure. Conducting a comprehensive analysis of all damage in Mariupol, which will become the basis for creating a final strategy for the city's restoration [7].

Stage 4. Financial and economic model.

Development of a new economic system for Mariupol, taking into account its potential and geographical location.

Stage 5. Urban renewal strategy.

Formation of the Mariupol plan Reborn, which includes the preparation of architectural, economic, personnel and financial models for the revival of the city.

Stage 6. Master plan.

Development of a comprehensive development strategy for Mariupol, which takes into account the principles of sustainable development, after the liberation of the city in 2040.

Restoration of Mariupol, known as Mariupol Reborn is the largest urban revitalization project in Europe since World War II.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Mariupol Reborn. URL: <https://remariupol.com/> (access date: 28.01.2025).
2. Fast Recovery Plan “Mariupol Reborn“ URL: <https://remariupol.com/fast-recovery-plan> (access date: 28.01.2025).
3. Rebuilding Ukraine: будівельникам країни представили план відродження Маріуполя після деокупації. URL: <https://mariupolrada.gov.ua/en/news/vidbudova-ukraini-budivelnikam-kraini-prezentovali-plan-vidrozhennja-mariupolja-pislja-deokupacii> (access date: 28.01.2025).
4. Mariupol city territorial community. URL: <https://rebuildukraine.in.ua/en/mariupolska-hromada2> (access date: 28.01.2025).
5. Мацука В.М. Відновлення та розвиток бізнесу на деокупованих територіях. *Наукове забезпечення розвитку національної економіки: досягнення теорії та проблеми практики*: матеріали X Всеукраїнської науково-практичної конференції молодих вчених (м. Полтава, 09 листопада 2023 року). Полтава, 2023. С. 205-207.
6. Мацука Вікторія, Горбашевська Марина. Реалізація міжнародних інфраструктурних проєктів: світовий досвід. *Проблеми і перспективи поствоєнної розбудови України*: матеріали міжнар. наук.-практ. конф., м. Київ, 7-8 грудня 2023 р. / за заг. ред. М. В. Трофименка: Маріуп. держ. ун-т. Київ: МДУ, 2023. С.432-434.
7. Theoretical and Methodological Foundations for the Use of Digital Technologies in Ukraine through the Implementation of EU Experience: collective monograph / edited by A.V. Cherep, I.M. Dashko, Yu. O. Ohrenych, O.H. Cherep. Zaporizhzhia: publisher of FOP Mokshanov V.V., 2024. 246 p. URL: <https://dspace.znu.edu.ua/xmlui/handle/12345/24080> (access date: 28.01.2025).

Зоряна Гбур

СТРАТЕГІЇ ДЛЯ ПІДТРИМКИ УКРАЇНСЬКОГО МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ

Підтримка малого та середнього бізнесу (далі – МСБ) є ключовим елементом економічної стабільності та розвитку будь-якої країни. В Україні, де МСБ становить значну частину економіки, його роль особливо важлива в