



Наукові перспективи
Видавнича група



Ho, Ho
Ho!

Merry
Christmas

AND HAPPY NEW YEAR



MODERNÍ ASPEKTY VĚDY

*v rámci publikační skupiny
Scientific Publishing Group*

*Svazek LI mezinárodní
kolektivní monografie*



Česká republika
2024



Mezinárodní Ekonomický Institut s.r.o. (Česká republika)
Středoevropský vzdělávací institut (Bratislava, Slovensko)
Národní institut pro ekonomický výzkum (Batumi, Gruzie)
Al-Farabi Kazakh National University (Kazachstán)
Institut filozofie a sociologie Ázerbájdžánu Národní akademie věd (Baku,
Ázerbájdžán)
Institut vzdělávání Ázerbájdžánské republiky (Baku, Ázerbájdžán)
Batumi School of Navigation (Batumi, Gruzie)
Regionální akademie managementu (Kazachstán)
Veřejná vědecká organizace „Celokrajinské shromáždění lékařů ve veřejné
správě“ (Kyjev, Ukrajina)
Nevládní organizace „Sdružení vědců Ukrajiny“ (Kyjev, Ukrajina)
Univerzita nových technologií (Kyjev, Ukrajina)
Mezinárodní poradenská společnost "Sidcon" (Kyjev, Ukrajina)
Evropské lyceum "Vědecké perspektivy" (Kyjev, Ukrajina)

v rámci publikační skupiny Publishing Group „ Vědecká perspektiva “

MODERNÍ ASPEKTY VĚDY

Svazek LI mezinárodní kolektivní monografie

Česká republika
2024

International Economic Institute s.r.o. (Czech Republic)
Central European Education Institute (Bratislava, Slovakia)
National Institute for Economic Research (Batumi, Georgia)
Al-Farabi Kazakh National University (Kazakhstan)
Institute of Philosophy and Sociology of Azerbaijan National Academy of
Sciences (Baku, Azerbaijan)
Institute of Education of the Republic of Azerbaijan (Baku, Azerbaijan)
Batumi Navigation Teaching University (Batumi, Georgia)
Regional Academy of Management (Kazakhstan)
Public Scientific Organization "Ukrainian Assembly of Doctors of Sciences in
Public Administration" (Kyiv, Ukraine)
Public Organization Organization "Association of Scientists of Ukraine" (Kyiv,
Ukraine)
University of New Technologies (Kyiv, Ukraine)
International Consulting company "Sidcon" (Kyiv, Ukraine)
European Lyceum "Scientific Perspectives" (Kyiv, Ukraine)

within the Publishing Group "Scientific Perspectives"

MODERN ASPECTS OF SCIENCE

51-th volume of the international collective monograph

Czech Republic
2024

<https://doi.org/10.52058/51-2024>

UDC 001.32: 1/3] (477) (02)
C91

Vydavatel:

Mezinárodní Ekonomický Institut s.r.o.
se sídlem V Lázních 688, Jesenice 252 42
IČO 03562671 Česká republika
Zveřejněno rozhodnutím akademické rady

Mezinárodní Ekonomický Institut s.r.o. (Zápis č. 158/2024 ze dne 9. prosinec 2024)



Monografie jsou indexovány v mezinárodním vyhledávači Google Scholar

Recenzenti:

- Karel Nedbálek** - doktor práv, profesor v oboru právo (Zlín, Česká republika)
Markéta Pavlova - ředitel, Mezinárodní Ekonomický Institut (Praha, České republika)
Iryna Zhukova - kandidátka na vědu ve veřejné správě, docentka (Kyjev, Ukrajina)
Yevhen Romanenko - doktor věd ve veřejné správě, profesor, ctěný právník Ukrajiny (Kyjev, Ukrajina)
Humeir Huseyn Akhmedov - doctor of pedagogical sciences, professor (Baku, Azerbaijan);
Oleksandr Datsiy - doktor ekonomie, profesor, čestný pracovník školství na Ukrajině (Kyjev, Ukrajina)
Jurij Kijkov - doktor informatiky, dr.h.c. v oblasti rozvoje vzdělávání (Teplice, Česká republika)
Vladimír Bačišín - docent ekonomie (Bratislava, Slovensko)
Peter Ošváth - docent práva (Bratislava, Slovensko)
Oleksandr Nepomnyashy - doktor věd ve veřejné správě, kandidát ekonomických věd, profesor, řádný člen Vysoké školy stavební Ukrajiny (Kyjev, Ukrajina)
Dina Dashevskaya - geolog, geochemik Praha, Česká republika (Jeruzalém, Izrael)

Tým autorů

C91 Moderní aspekty vědy: LI. Díl mezinárodní kolektivní monografie / Mezinárodní Ekonomický Institut s.r.o.. Česká republika: Mezinárodní Ekonomický Institut s.r.o., 2024. str. 433

Svazek LI mezinárodní kolektivní monografie obsahuje publikace o: utváření a rozvoji teorie a historie veřejné správy; formování regionální správy a místní samosprávy; provádění ústavního a mezinárodního práva; finance, bankovníctví a pojišťovnictví; duševní rozvoj osobnosti; rysy lexikálních výrazových prostředků imperativní sémantiky atd.

Materiály jsou předkládány v autorském vydání. Autoři odpovídají za obsah a pravopis materiálů.



OBSAH

PŘEDMLUVA

ODDÍL 1. VEŘEJNÁ SPRÁVA

*§1.1 ВІДЕОСПОСТЕРЕЖЕННЯ У ПУБЛІЧНОМУ ПРОСТОРИ: БАЛАНС МІЖ БЕЗПЕКОЮ ТА ПРИВАТНІСТЮ (Романенко Є.О., Центральный науково-дослідний інститут Збройних Сил України, Гурковський В.І., Центральный науково-дослідний інститут Збройних Сил України).....*11

*§1.2 THEORETICAL PRINCIPLES OF THE FORMATION OF A SYSTEM OF ACCEPTANCE AND IMPLEMENTATION OF ADMINISTRATIVE DECISIONS IN THE PUBLIC SPHERE (Zhuk O.I., Vasyl Stefanyk Precarpathian National University, Hoi N.V., Vasyl Stefanyk Precarpathian National University, Drabchuk N.Yu., Vasyl Stefanyk Precarpathian National University, Dudkevych V.I., Vasyl Stefanyk Precarpathian National University).....*22

*§1.3 ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ СИСТЕМИ БЕЗПЕРЕРВНОГО ПРОФЕСІЙНОГО РОЗВИТКУ ПРАЦІВНИКІВ ПРАЦІВНИКІВ СФЕРИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я (Половян Н.С., Донецький національний медичний університет, Кумачов О.С., Донецький національний медичний університет).....*35

ODDÍL 2. EKONOMIKA A ŘÍZENÍ PODNIKU

*§2.1 THEORETICAL PRINCIPLES OF FORMATION AND ASSESSMENT THE POTENTIAL FOR GROWTH OF THE ENTERPRISE'S CREDITWORTHINESS (Yemelyanov O.Yu., Lviv Polytechnic National University).....*47

*§2.2 ІНВЕСТИЦІЙНА ПРИВАБЛИВІСТЬ МАШИНОБУДІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ (Славуца О.І., Харківський національний університет міського господарства ім. О. М. Бекетова, Матвєєва Н.М., Харківський національний університет міського господарства ім. О. М. Бекетова, Лівшиц Д.С., Харківський національний університет міського господарства ім. О. М. Бекетова).....*58

*§2.3 АНАЛІЗ ПРОЦЕСІВ ПЛАНУВАННЯ РОБОТИ ТА РОБОЧОГО ЧАСУ УПРАВЛІНСЬКОГО ПЕРСОНАЛУ НА ПІДПРИЄМСТВІ (Піхняк Т.А., Хмельницький університет управління і права імені Леоніда Юзькова).....*69



§2.4 *ЕЛЕКТРОННІ ТЕХНОЛОГІЇ В СУЧАСНІЙ ІНФРАСТРУКТУРІ БІЗНЕСУ (Рачинська Г.В., Національний університет "Львівська політехніка")*.....101

ODDÍL 3. PEDAGOGIKA, VÝCHOVA, FILOZOFIE, FILOLOGIE

§3.1 *ANALYSIS OF MOVIE TITLE TRANSLATION FROM ENGLISH TO SPANISH AND TURKISH (Kanibolotska O., Zaporizhzhia National University, Chyzhykova N., Riga Technical University, Viļuma J. Riga Technical University)*.....111

§3.2 *IMPLANTATION OF EUROPEAN APPROACHES TO THE ORGANIZATION OF THE EDUCATIONAL PROCESS IN PHYSICAL EDUCATION OF STUDENTS WITH DISABILITIES (Stadnyk V.V., Lviv Polytechnic National University)*.....122

§3.3 *SCIENTIFIC APPROACHES TO THE PROFESSIONAL TRAINING OF LAWYERS IN THE HIGHER EDUCATION SYSTEM (Stoliarchuk L., Lviv Polytechnic National University)*.....133

§3.4 *ІННОВАЦІЙНА МЕТОДОЛОГІЯ ПОКРАЩЕННЯ ХАРЧОВИХ ФІТОРЕСУРСІВ І ПРОДОВОЛЬЧОЇ БЕЗПЕКИ ДЛЯ МУДРОЇ ЇДИ (Вигера С.М., Державний університет «Житомирська політехніка», Ключевич М.М., Державний університет «Житомирська політехніка», Можарівська І.А., Державний університет «Житомирська політехніка»)*.....143

§3.5 *ПСИХОЛІНГВАЛЬНИЙ «ПОРТРЕТ» АВТОРА І ПЕРЕКЛАДАЧА: ДО ПОСТАНОВКИ ПРОБЛЕМИ (НА МАТЕРІАЛІ ПОЕЗІЇ ДЖ. Г. БАЙРОНА "LACIN Y GAIR" І ЙОГО УКРАЇНСЬКОМОВНОГО ПЕРЕКЛАДУ Д. ПАЛАМАРЧУКА) (Демецька В.В., Закарпатський угорський інститут ім. Ференца Ракоці II, Говді А.В., Закарпатський угорський інститут ім. Ференца Ракоці II)*.....153

§3.6 *ПЕДАГОГІЧНА ПІДГОТОВКА МАЙБУТНІХ УЧИТЕЛІВ СПЕЦІАЛЬНОСТІ 014 СЕРЕДНЯ ОСВІТА НА ЗАСАДАХ ПОЄДНАННЯ КОМПЕТЕНТІСНОГО, КОНТЕКСТНОГО ТА АКМЕОЛОГІЧНОГО ПІДХОДІВ (Іваницький О.І., Запорізький національний університет, Голованова Т.П., Запорізький національний університет)*.....170

§3.7 *ТРАНСФОРМАЦІЯ СИСТЕМИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ ЗГІДНО ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ (Шостацька М.О., Вінницький медичний фаховий коледж ім. акад. Д.К. Заболотного)*.....187



MODERNÍ ASPEKTY VĚDY

Svazek LI mezinárodní kolektivní monografie

§3.8 ФОРМУВАННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕМОЦІЙНИХ НАВИЧОК УЧНІВ В ПРОЦЕСІ НАВЧАННЯ ШКІЛЬНИХ ПРЕДМЕТІВ (Майнаєв Ф.Я., Харківський національний педагогічний університет імені Г. С. Сковороди, Рибалко Л.С., Харківський національний педагогічний університет імені Г. С. Сковороди).....210

ODDÍL 4. MEZINÁRODNÍ EKONOMIKA

§4.1 ANALYSIS OF TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF UKRAINIAN EXPORTS IN THE PRE-WAR PERIOD: EUROPEAN INTEGRATION ASPECTi (Adamiv M.Ye., Lviv Polytechnic National University).....220

ODDÍL 5. LÉKAŘSKÉ VĚDY

§5.1 МЕТА-АНАЛІЗ СЛИНОМІКИ ТА ДЕЯКИХ АСПЕКТІВ МІКРО-КРИСТАЛІЗАЦІЇ СЛИНИ (Сутормін Д.О., Ніжинський державний університет ім. М.В. Гоголя).....230

ODDÍL 6. PRÁVNÍ VĚDY

§6.1 ЦИВІЛЬНО-ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ МЕХАНІЗМІВ НАБУТТЯ РЕЧОВИХ ПРАВ НА ОБ'ЄКТИ, ЯКІ БУДУТЬ СПОРУДЖЕНІ В МАЙБУТНЬОМУ (Юркевич Ю.М., Львівський національний університет імені Івана Франка, Майкут Х.В., Львівський державний університет внутрішніх справ, Заяць О.С., Львівський державний університет внутрішніх справ).....243

ODDÍL 7. ŘÍZENÍ

§7.1 THE HUMAN FACTOR IN IMPROVING PROJECT MANAGEMENT EFFICIENCY (Sydoruk L., State University of Kyiv Aviation Institute, Ponomarov O., State University of Kyiv Aviation Institute, Ostapenko T., State University of Kyiv Aviation Institute, Lupanov K., State University of Kyiv Aviation Institute).....293

ODDÍL 8. MARKETING

§8.1 МАРКЕТИНГОВА ДІЯЛЬНІСТЬ У МАЛОМУ БІЗНЕСІ: СТРАТЕГІЯ ПОЗИЦІЮВАННЯ ТА БРЕНДІНГ (Тесак О.В., Національний університет "Львівська політехніка").....311



ODDÍL 9. INFORMAČNÍ TECHNOLOGIE

§9.1 МІСЦЕ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ПРОЦЕСІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЯМИ (Федотова О.О., Маріупольський державний університет, Кудлай В.О., Маріупольський державний університет).....323

§9.2 ПЕРСПЕКТИВИ ЗАСТОСУВАННЯ ХМАРНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В НАФТОГАЗОВІЙ ГАЛУЗІ (Юрчишин О.В., Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу, Юрчишин В.М., Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу).....341

ODDÍL 10. CESTOVNÍ RUCH

§10.1 RELIGIOUS TOURISM IN THE CONTEXT OF DESTINATION MANAGEMENT: TRENDS AND CHALLENGES OF THE MODERN WORLD (Morhulets O., National University of Life and Environmental Sciences of Ukraine, Olshanska O., Open International University of Human Development «Ukraine», Ponomarenko I., State University of Trade and Economics).....353

ODDÍL 11. NÁRODNÍ BEZPEČNOST

§11.1 АДАПТАЦІЙНІ МЕХАНІЗМИ ДЛЯ ВІЙСЬКОВИХ У ВОЄННИЙ ПЕРІОД: ВІД ПІДТРИМКИ ДО ІНТЕГРАЦІЇ (Леженко С.О., Повітряні Сили Збройних Сил України, Кутков О.О., Збройні Сили України, Акімов О.О., Збройні Сили України, Акімова Л.М., Національне агентство кваліфікацій).....369

ODDÍL 12. FYZIKÁLNÍ A MATEMATICKÉ VĚDY

§12.1 USE OF SIMULATION TECHNOLOGIES IN THE PRACTICE OF EXPERIMENTAL RESEARCH OF THE CHARACTERISTICS OF ACTINIDES PHOTOFISSION ON THE ELECTRON ACCELERATOR - MICROTROTRON M-30 (Parlag O.O., Institute of Electronic Physics, NAS of Ukraine, Lengyel O.I., Institute of Electronic Physics, NAS of Ukraine, Oleinikov E., Institute of Electronic Physics, NAS of Ukraine, Pylypchynets I.V., Institute of Electronic Physics, NAS of Ukraine, Pyskach V.V., Institute of Electronic Physics, NAS of Ukraine, Bilak Yu.Yu., SHEI "Uzhgorod National University").....383



MODERNÍ ASPEKTY VĚDY
Svazek LI mezinárodní kolektivní monografie

ODDÍL 13.
KYBERNETICKÁ BEZPEČNOST, POČÍTAČOVÉ A
SOFTWAREVÉ INŽENÝRSTVÍ

§13.1 ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ СЕМАНТИЧНИХ АСПЕКТІВ
АНГЛІЙСЬКИХ ТА УКРАЇНСЬКИХ БІБЛІОГРАФІЧНИХ ЗАПИСІВ
(Василенко О.О., Інститут кібернетики імені В.М.Глушкова НАН
України, ПВНЗ Український гуманітарний інститут).....403

ODDÍL 14.
ROZVOJ VÝROBNÍCH SIL A REGIONÁLNÍ EKONOMIKY

§14.1 ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ ІНФРАСТРУКТУРИ МАЛОГО
БІЗНЕСУ В УМОВАХ ЗОВНІШНІХ ВИКЛИКІВ ТА ЗАГРОЗ
(Данилейчук Р.Б., Івано-Франківський національний технічний
університет нафти і газу).....421



ODDÍL 9. INFORMAČNÍ TECHNOLOGIE

§9.1 МІСЦЕ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ПРОЦЕСІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЯМИ (Федотова О.О., Маріупольський державний університет, Кудлай В.О., Маріупольський державний університет)

Вступ. В умовах розвитку інформаційного суспільства суттєво зростає потреба використання інноваційних технологій у всіх галузях людської життєдіяльності. Прискорення еволюції інформаційних систем відкриває перед користувачами принципово нові можливості, пов'язані з оперативністю отримання й зручністю обробки даних.

Не менш важливим питання впровадження нових технологічних рішень залишається для підприємств. На фоні посилення трансформаційних процесів та конкурентної боротьби вони вимушені, задля утримання власних позицій на ринку, постійно опановувати нові технології як засіб прийняття якісних керівних рішень, прогнозування тенденцій розвитку, управління наявними та гіпотетичними ризиками. Станом на сьогодні має місце недооцінка ролі інформаційно-технологічних розробок в аспекті забезпечення ефективного управління організацією. Але саме технологічні інновації здатні кардинально змінити та поліпшити результати діяльності підприємств завдяки адаптованості до нових умов. Упровадження найсучасніших інформаційних технологій як важливого стратегічного орієнтир сприятиме прискоренню відновлення та розвитку організацій у поствоєнний період в Україні. З погляду на це обрана нами для дослідження тематика може вважатися доволі актуальною.



MODERNÍ ASPEKTY VĚDY

Svazek LI mezinárodní kolektivní monografie

Виклад основного матеріалу. Роль інформаційних технологій на етапі інформатизації є вкрай важливою задля забезпечення ефективного управління організаціями. Інформаційні технології дають можливість вдосконалити рутинні операції через їх автоматизацію, що дозволяє підвищити результати праці співробітників і зберегти час на виконання поставлених задач. До того ж автоматизованість облікових, звітних, фінансових процедур допомагає управлінцям сконцентрувати увагу на більш важливих питаннях, пов'язаних із стратегією планування та ухвалення найкращих варіантів керівних рішень [4].

Іншою перевагою є те, що нові технології поліпшують комунікування на підприємстві. За допомогою використання таких засобів, як платформи взаємообміну інформаційними даними, системи управління проектами, e-mail тощо, працівники фірм здатні налагоджувати спільну діяльність, не дивлячись на їх територіальне місцезнаходження. Слід зауважити, що завдяки застосуванню інформаційних технологій у менеджерів з'являється можливість отримання доступу до Big Data (тобто, масивів чітко структурованої, частково структурованої та неструктурованої інформації, які систематично збільшуються). Це відкриває для управлінських кадрів новий потенціал у різних напрямках роботи фірми. Зокрема, впровадження інформаційно-аналітичних систем дозволяє вдосконалити процедури з обробки даних та, в результаті аналізу ситуації, спрогнозувати подальші перспективи функціонування організації в умовах гіпотетичних загроз [19].

Відповідно до трактування дефініції, запропонованого ЮНЕСКО, під інформаційними технологіями розуміють сукупність пов'язаних між собою науково-технологічних, інженерних дисциплін, що займаються вивченням методичних аспектів організації роботи осіб, залучених до операцій з оброблення й зберігання інформаційних даних; різні види



обчислювальної техніки та способи забезпечення взаємодії працівників із виробничим устаткуванням, прикладного характеру додатки, а також дотичні до згаданого кола питань, соціальні, економічні й культурні аспекти [24].

Деякі вчені пропонують розподіляти основні різновиди інформаційних технологій на:

– технології оброблення даних (орієнтовані на розв’язання добре структурованих завдань, що містять потрібні вхідні дані, відповідні алгоритми та типові операції з їх обробки для виконання шаблонних, повторюваних процесів; застосовуються при опрацюванні даних, створенні поточних контрольних звітів, одержанні відповіді на конкретний запит у формі паперового документа);

– технології керування (призначені для провадження діяльності в середовищі системи за умов більш слабкої структурованості завдань, покликані задовольнити інформаційні потреби усього персоналу фірми, використовуються для підготовки різноманітної звітної документації);

– технології підтримки прийняття управлінських рішень (орієнтовані на оптимальну організацію взаємодії користувача і комп’ютера; впроваджуються для розв’язання погано структурованих завдань; поєднують класичні способи доступу і оброблення даних з математичними; характеризуються високим рівнем адаптованості);

– технології експертних систем (ґрунтуються на можливостях впровадження штучного інтелекту; дозволяють (за необхідності) отримати консультації фахівців-аналітиків (профільних експертів) відповідно до тих проблемних аспектів, знання з яких відображені у даних системах) [2].

Загальний ступінь автоматизованості організації, тип технічних засобів визначаються особливостями практичного використання певної техноло-



MODERNÍ ASPEKTY VĚDY

Svazek LI mezinárodní kolektivní monografie

гічної розробки. Важливо розуміти, що у процесі управління підприємством інформаційні технології покликані сприяти:

- 1) провадженню повноцінного обліку усіх актуальних напрямів діяльності через застосування інформаційних систем;
- 2) зниженню відсотку можливого інформаційного шуму та відбору необхідного об'єму потрібних даних;
- 3) поліпшенню системи показників оцінювання;
- 4) формуванню пропорційного співвідношення у циркулюванні зовнішніх і внутрішніх інформаційних потоків;
- 5) забезпеченню максимальної ефективності прийняття керівних рішень на усіх управлінських рівнях [8].

Говорячи про роль інформаційних технологій, варто окремо наголосити на значенні інновацій як основи створення новітньої продукції та ініціювання свіжих пропозицій на ринку інформаційних послуг [21].

Застосування інформаційно-технологічних засобів підвищує оперативність та чутливість реагування фірм на усі зміни ринкового середовища. Внаслідок того вони можуть краще прилаштуватися до його специфіки шляхом обрання найкращої стратегічної лінії та прийняття нових варіантів рішень. Не менш актуальним є і той момент, що інформаційні технології сприяють вдосконаленню рівня сервісного обслуговування користувачів. Так, скажімо, системи управління відносинами з клієнтами спроможні істотно поліпшити стан розуміння запитів і забезпечити замовників інформацією, релевантною їх інформаційним потребам [14].

Під час використання інформаційних технологій в управлінській діяльності підприємство здатне зміцнити власні позиції. Однак варто усвідомлювати, що запорука кінцевого успіху передбачає чітке дотримання



інформаційно-технологічних етапів роботи. Звернемось до їх розгляду більш детально. Означені етапи передбачають:

- 1) проведення аналізу наявних потреб і планування;
- 2) вибір робочих технологій та засобів застосування;
- 3) розробку та обрання конкретної стратегії використання технологій;
- 4) здійснення тестування і впровадження технологічних рішень;
- 5) оцінку ефективності та підтримку.

Таблиця 1.1.

Етапи впровадження інформаційних технологій та їх результати

Етап впровадження інформаційних технологій	Ключові заходи	Очікувані результати
Аналіз потреб і планування	Визначення потреб організації, формування команди, розробка плану	Формування чіткого бачення проєкту
Вибір технологій і засобів	Аналіз ринкових рішень, вибір оптимальної технології	Підбір рішень, відповідних потребам організації
Розробка стратегії	Розробка детального плану, узгодження цілей і задач	Прогнозованість результатів, мінімізація ризиків
Тестування і впровадження	Функціональне та нефункціональне тестування, запуск технології	Успішна інтеграція і адаптація технології
Оцінка ефективності та підтримка	Аналіз ефективності, внесення коректив, технічна підтримка	Оптимізація роботи, підвищення продуктивності

Початкова стадія впровадження інформаційних технологій, яка полягає в проведенні аналізу потреб і плануванні робіт, – одна з базових, оскільки саме від неї залежить ефективність усього проєкту загалом. Вона містить ретельне дослідження потреб організації та з'ясування характеру інформаційно-технологічних інновацій для виконання окреслених задач шляхом вдосконалення низки операцій. Задля досягнення основної мети вивчається наявний стан інформаційних систем на підприємстві, пріоритети усіх учасників інформаційної діяльності (очільників, рядових співробітників



MODERNÍ ASPEKTY VĚDY

Svazek LI mezinárodní kolektivní monografie

та споживачів інформаційних продуктів/послуг), що дає можливість сформулювати вимоги, які висувуються до обраного типу систем. Згідно з отриманими результатами готується план даного проєкту, конкретизуються його завдання, обсяг, актуальні терміни, уточнюються ресурси для його проведення, а також вказуються параметри успішності. При цьому мають бути чітко прораховані як бюджетні витрати, так і можливі додаткові загрози [1]. Окремим підготовчим аспектом є формування команди фахівців-реалізаторів проєкту. Належний аналіз існуючих потреб та грамотне попереднє планування – гарантії якісного застосування технологічних інновацій.

Наступний етап вибору робочих технологій та засобів включає в себе прийняття підприємством чітких рішень, продиктованих важливістю моменту та загальними потребами. На цій стадії глибоко досліджуються та аналізуються присутні на ринку різнопланові інформаційні системи, з числа яких обираються найбільш оптимальні, конче необхідні саме для даної організації. Перед тим попередньо вивчається функціонал інформаційних технологій, можливість їх подальшої інтеграції з іншими розробками, масштабованість в умовах розширення фірми, гнучкість, простота та загальна вартість застосування. Під час з'ясування згаданих показників ураховується точка зору клієнтів щодо їх готовності користуватися новітніми технологіями [6]. Слід зауважити, що відмінністю згаданого етапу є практичне тестування технологій, у якому зацікавлена організація. Воно реалізується шляхом порівняння декількох варіантів інформаційно-технологічних розробок, виявлення сильних і слабких сторін, а також за допомогою експертних та користувацьких оцінок.

Далі, на підставі ґрунтовного аналізу, підприємство зупиняє свій вибір на найкращих варіантах технологій та засобах із їх впровадження. Оскільки будь-яка інформаційна технологія не ідеальна, виявлені проблемні аспекти



слід брати до уваги у процесі фінального вибору (скажімо, популярні хмарні технології відрізняються гнучкістю і фінансово доступні в плані інфраструктурних витрат, але їхня результативність залежить від роботи провайдера, якості та стабільності інтернет з'єднання). Відкритим також залишається питання успішності інтеграції обраної технології з рештою традиційних. Отже, в ході вказаного етапу варто детально передбачити переваги і недоліки усіх варіантів рішення та обрати саме те, що відповідатиме місцевим потребам.

Третій етап має на меті вироблення стратегії застосування інформаційних технологій, відповідно до чого готується розгорнутий план, де докладно викладається весь процес впровадження новітніх розробок на базі наявної інфраструктури підприємства, а також у контексті виконання конкретних бізнес-операцій. Окреслена стадія – вкрай відповідальна з погляду на те, що від грамотного розроблення стратегії залежить прогнозованість результатів та налагодженість контролю за реалізацією запланованих дій. На початку формування стратегічної лінії організації конкретизуються цілі й задачі щодо використання технологічних рішень, завдяки чому можна зменшити вірогідні витрати, поліпшити клієнтський сервіс, вдосконалити рівень автоматизованості конкретних операцій. Саме тому спеціалістам варто ставити реальні задачі, яких реально досягти. Після того складається поступовий план застосування, де вказуються терміни виконання проєкту, необхідні ресурси, реалізатори та стадії провадження. Окремо висвітлюються аспекти, що стосуються передбачення витратних матеріалів, поточного навчання кадрів, апробації технологій та інтеграційне об'єднання їх із вже існуючими. Розробка стратегії має урахувувати усі виклики, а також способи усунення загроз. Слід детально вивчити питання, які можуть бути актуальними у ході проєктної діяльності, і передбачити



MODERNÍ ASPEKTY VĚDY

Svazek LI mezinárodní kolektivní monografie

алгоритм їх розв'язання (наприклад, резервні рішення, попереднє тестування, поточний моніторинг результатів тощо). Організація також повинна налагодити процес комунікування усіх задіяних у проєкті осіб, та пояснити працівникам сенс залученості кожного для досягнення пріоритетних цілей [6]. Отже, вироблення стратегії використання інформаційно-технологічних розробок є підґрунтям для їх ефективної інтеграції та досягнення поставлених задач.

На четвертому етапі триває перевірочне тестування технології та здійснюється її практичне впровадження у практику діяльності організації. Означена стадія включає перевірку стану готовності інформаційних систем і налагодження процесів їх системної експлуатації. Спочатку відбувається ретельне тестування у двох режимах:

- функціональному (перевіряється відповідність систем параметрам, висунутим у якості вимог до них на інших, попередніх етапах підготовки проєкту);
- нефункціональному (триває оцінювання ефективності, безпекових характеристик та надійності розробок у напрямі забезпечення безвідмовного функціонування протягом виконання поставлених задач).

Треба наголосити на значущості попередньої апробації альтернативних варіантів тестування ще до запуску проєкту з метою виявлення наявних проблемних аспектів шляхом їх швидкого виправлення та усунення відповідними фахівцями. Задля підтримки безперешкодного, стабільного функціонування інформаційної системи часто-густо проводяться контрольні тестові перевірки [7].

По завершенні випробування триває стадія впровадження, на якій відбувається запуск новітніх інформаційних технологій у роботу. Даний процес має бути максимально керованим, аби своєчасно знизити можливі



ризиками, які здатні негативно вплинути на виконання бізнес-операцій. Такі загрози можливо передбачити за рахунок поступового введення нових технологічних розробок, що включає тестування систем напередодні їх фінального запуску, в обмеженому режимі. До того ж потрібно обов'язково налагодити користувацьку підтримку (наприклад, організація навчальних курсів для учасників проєкту, підготовка довідників/посібників користувача, надання технічної підтримки протягом введення новітніх розробок тощо). Власне від рівня підготовленості працівників багато в чому залежить результативність застосування технологічних інновацій. Отже, етап тестування та впровадження технологій фактично є одним з основних для досягнення кінцевої мети. Досконала попередня тест-перевірка, готовність команди до виправлення помилок, організація користувацької підтримки дають підприємству можливість сповна використати усі позитивні сторони від введення розробок, та максимально вдосконалити власну діяльність.

Упровадження новітніх інформаційних технологій передбачає оцінювання результативності систем та гарантування їхнього обслуговування протягом подальшої експлуатації. Вказана стадія вкрай актуальна, оскільки дає можливість з'ясувати ефективність експлуатації інноваційних технологій згідно з задачами організації. Оцінювання наслідків сприяє виявленню недоліків використання інформаційної системи та прогнозуванню варіантів щодо її поліпшення [9]. Проведення аналізу якості використання розробок у поточних умовах оцінюється за низкою критеріїв, а саме:

- рівень продуктивності технології;
- ступінь задоволеності клієнтських потреб;
- зменшення терміну реалізації задач;
- покращення результатів діяльності.

Співставлення бажаних і реально отриманих показників засвідчує, наскільки досягнута мета проєкту.



MODERNÍ ASPEKTY VĚDY

Svazek LI mezinárodní kolektivní monografie

У свою чергу, сервісне обслуговування інформаційних систем сприяє систематичному оновленню програмних продуктів та своєчасному розв'язанню питань технічного характеру. Максимальне налаштування технологій відповідно до специфіки організації виступає запорукою їх подальшої функціональності.

Останній етап оцінки ефективності та підтримки дозволяє організації не лише оцінити успішність впроваджуваних систем, а й забезпечити їх продуктивне використання в довгостроковій перспективі, виходячи з можливостей подальшого удосконалення.

Маємо зробити акцент на тому, що розробка та реалізація проєктів у напрямі поєднання різнопланових технологічних рішень – досить непростий механізм, що потребує урахування технічних, фінансових, безпекових чинників, а також реалізації виваженої кадрової політики. У процесі вирішення різних технологічних питань можуть поставати певні проблемні аспекти, ефективність реагування на які спроможна впливати на загальну результативність. Серед головних перепон, які виникають протягом виконання проєктів, варто назвати:

1) Неприйняття інновацій кадровим складом. Введення нових технологічних розробок супроводжується змінами традиційних операцій. Тому не дивно, що у частини працівників організації може виникати спротив нововведенням. Наслідком цього стає небажання вчитися, яке негативно позначається на ході проєкту. Як вважають деякі дослідники, у широкому розумінні така ситуація пояснюється наявністю в персоналу низки соціально-психологічних причин (наприклад: неправильна мотивація, непоінформованість, низька ініціативна активність, внутрішня неготовність до інновацій, опір нововведенням як природний захист проти них) [15]. Нерозуміння потреби змін загрожує стати основним чинником неефективної діяльності



організації. Характерним є той момент, що примусове запровадження новітніх технологічних розробок здатне спричинити непередбачувані, негативні, і навіть, кардинально протилежні результати. Зокрема, працівників може бентежити зниження затребуваності їхніх навичок під впливом автоматизації деяких операцій. Така ситуація може перерости у прямий або опосередкований опір нововведенням. Задля усунення подібних перешкод очільники фірми мають заздалегідь продумати та організувати навчання співробітників, яке сприятиме підвищенню рівня інформаційної грамотності, а також подоланню соціально-психологічних перешкод. З метою підвищення якості навчання доцільно скористатися методом кейс-стаді або прикладів для робітників, що базується на успішних або проблемних аспектах впровадження інформаційно-технологічних рішень в управління організаціями [23].

2) Фінансові труднощі. Процес об'єднання різнопланових інформаційних технологій вимагає залучення суттєвих вкладень інвесторами (йдеться про придбання відповідного устаткування, ліцензійних програмних продуктів, навчання кадрового складу, проведення модернізації виробничої інфраструктури). У сучасних реаліях далеко не всі організації можуть на практиці дозволити собі фінансові витрати такого масштабу. Зважаючи на їх надмірність, досить часто для підприємств подібні задачі є недосяжними. Тобто, фінансова спроможність організації безпосередньо відбивається на стані впровадження прогресивних технологій. Станом на сьогодні часто непомірними є матеріальні витрати вже на підготовчих стадіях введення нових технологічних рішень, що, в кінцевому результаті, ослаблює бюджет підприємства, гальмує реалізацію проєкту, або ж взагалі робить його недосяжним [5].

3) Технічні завади та проблеми сумісності розробок. Введення інформаційних технологій часто ускладнюється через перепони, спричинені



MODERNÍ ASPEKTY VĚDY

Svazek LI mezinárodní kolektivní monografie

процедурою їхнього об'єднання з іншими системами, які вже застосовуються на підприємстві. До них можна віднести проблеми сумісності нових програмних продуктів із вже існуючими; потребу заміни обладнання, що не відповідає новим стандартам (скажімо, окремі системи управління організацією потребують докорінних змін в існуючій інформаційно-технологічній інфраструктурі з метою їх ефективного використання, що спроможне призупинити впровадження технологічних рішень та вимагати збільшення витрат й залучення додаткових фінансових ресурсів) [11].

4) Брак кваліфікованих спеціалістів. Експлуатація інформаційно-технологічних розробок передбачає як готовність кадрового складу організації до гіпотетичних змін, так і наявність належного рівня обізнаності у відповідних технологіях. Доводиться констатувати, що досить часто персоналу фірм бракує необхідних знань, наслідком чого стають складнощі адаптації до нововведень. Певні проблеми також можуть виникати під час переходу від усталених, апробованих інструментів, до інноваційних, оскільки це потребує позапланових дій, збільшення витрат робочого часу, виділення додаткових ресурсів для навчання учасників проєкту. Ці фактори здатні відтермінувати його завершення [20].

5) Виклики інформаційній безпеці. На сучасному етапі розвитку суспільства застосування нових технологій, зокрема пов'язаних з процедурами оброблення і збереження конфіденційних даних, провокує появу певних ризиків, та потребує запровадження спеціальних заходів у напрямі інформаційної безпеки з метою запобігання втратам управлінської інформації [10]. Надання більших можливостей доступу до корпоративних систем за допомогою мобільних застосунків загрожує спробами неправомірного вторгнення зловмисників до актуальних баз даних, намірами сторонніх осіб спотворити чи знищити інформацію в ході конкурентної



боротьби, заволодіти відомостями шляхом кібератаки тощо [7]. Виходячи з цього, підприємствам варто більш пильно ставитися до питань, які стосуються забезпечення інформаційної безпеки, систематичного оновлення безпекової політики, на усіх стадіях введення нових інформаційно-технологічних розробок.

6) Бар'єри в адаптації нормативно-правової бази. Існуючі проблемні аспекти у полі інформаційно-правового та нормативного забезпечення інформаційної сфери створюють певні перепони. Так, завелика кількість чинних законів і нормативних актів до них уповільнює робочий процес та ускладнює спроби скоординувати зусилля із впровадження інформаційних технологій.

7) Недооцінка можливостей міждисциплінарного підходу. Впровадження інформаційних технологій в управлінні не може бути ефективним без урахування міждисциплінарного підходу, який об'єднує елементи інформаційного менеджменту, інформаційних технологій і соціальних комунікацій. Такий підхід вносить комплексність у вирішення управлінських завдань, сприяє гнучкості організаційних структур і дозволяє досягти нових рівнів продуктивності. Наприклад, інформаційний менеджмент забезпечує структурованість та організованість роботи з даними, формує базу для прийняття управлінських рішень. Інформаційні технології у цьому контексті виступають як засоби для реалізації стратегій управління даними, автоматизації процесів та підвищення продуктивності організації. Використання сучасних інформаційно-технологічних рішень допомагає автоматизувати рутинні процеси, аналізувати бази даних, прогнозувати ризики і тренди. Проте їх застосування потребує врахування специфіки соціальних і комунікаційних аспектів, зокрема, забезпечення комунікації всередині організації, та з зовнішніми стейкхолдерами. Соціальні комунікації



MODERNÍ ASPEKTY VĚDY

Svazek LI mezinárodní kolektivní monografie

є важливою складовою для подолання бар'єрів у процесі змін, пов'язаних із впровадженням інформаційних технологій. Вони інформують, мотивують та залучають працівників, що знижує ризики опору нововведенням і сприяє формуванню інноваційної культури в організації. На стику трьох сфер – інформаційного менеджменту, інформаційних технологій і соціальних комунікацій – формується синергетичний ефект, що підвищує здатність організацій до адаптації в умовах швидких змін.

Висновки. За результатами проведеного дослідження можна підсумувати, що для ефективного впровадження інформаційних технологій слід урахувати низку важливих аспектів ще на стадії планування проекту. Доцільно виробити чітку стратегічну лінію, що допоможе надалі усунути можливі перепони.

Як ми могли переконатися, інформаційні технології являють собою комплекс інструментів для збирання, зберігання, оброблення й передачі відомостей, послуговування якими оптимізує процес управління даними. Сьогодні їх місце в управлінському процесі важко переоцінити завдяки поліпшенню рівня автоматизованості шаблонних операцій, налагодженню комунікування, покращенню результативності функціонування підприємства, оптимізації контролю бізнесової діяльності. Розглянуті технологічні рішення дозволяють також отримати суттєві переваги в усуненні бюрократичних завад, доступності ресурсів тощо.

Інформаційні технології включають в себе різні види технологічних розробок, впровадження яких уможлиблює реалізувати на практиці цілу низку багатоаспектних задач. Використання новітніх розробок передбачає обов'язкове, чітке дотримання відповідних етапів (аналізу інформаційних потреб та здійснення планування, вибору технологій, розроблення стратегії функціонування, тестування й пошуку інтеграційних рішень, оцінювання наслідків та підтримки).



Оскільки процес застосування нових технологічних рішень часто-густо стикається з деякими труднощами (несприйняття змін співробітниками підприємства, ліміт фінансів, технічні перепони, загроза витоку та безпеки інформаційних даних, бар'єри в адаптації нормативно-правової бази, яка регулює впровадження інформаційних технологій в Україні, що часто ускладнює інтеграцію новітніх рішень), важливими вимогами сучасності є створення умов для належного навчання кадрів, підвищення заохочення та мотивації працівників, вжиття спеціальних заходів із захисту даних. Орієнтація на міждисциплінарний підхід дозволить одночасно досягти технічної досконалості, управлінської ефективності і соціальної стійкості. З цієї точки зору варто розробляти освітні програми для фахівців, які поєднують знання з інформаційними технологіями, менеджментом та соціальними комунікаціями, задля підвищення рівня підготовленості до викликів сучасного світу.

Отже, інформаційні технології на сучасному етапі посідають провідне місце у процесі забезпечення якісного управління організаціями. Проте їх впровадження як базового елемента менеджменту потребує детальної підготовчої роботи та грамотної підтримки на усіх стадіях проектної діяльності.

Список використаних джерел:

1. Буров О. Ю. Психологічні аспекти впровадження ІТ у навчальному процесі. *Дослідження в освіті*. 2019. №24(2). С. 65–72.
2. Варенко В. М. Інформаційно-аналітичні технології прийняття ефективних управлінських рішень. *Бібліотекознавство. Документознавство. Інформологія*. 2014. № 3. С. 62–65.



MODERNÍ ASPEKTY VĚDY

Svazek LI mezinárodní kolektivní monografie

3. Витвицька О., Суворова С., Корюгін А. Вплив цифрового маркетингу на розвиток підприємництва в умовах війни. *Економіка та суспільство*. 2022. №40. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1518> (дата звернення: 24.11.2024).
4. Гончаренко О. В. Інформаційні системи управління на підприємствах України: аналіз ефективності. Харків: Видавництво ХНУ, 2022. 192 с.
5. Гринько С. О. Цифровізація бізнесу: виклики та перспективи. *Економіка України*. 2021. № 68(4). С. 45–51.
6. Даниленко І. А. Методологія впровадження ІТ-рішень у державному управлінні. Одеса: ОДУВС, 2018. 168 с.
7. Козак О. П., Ляшенко Т. Г. Безпека інформаційних технологій в управлінні. Львів: Видавництво ЛНУ, 2019. 205 с.
8. Крайчук С. О. Стан запровадження інформаційних технологій в управлінні сучасними підприємствами. *Ефективна економіка*. 2016. № 4. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=4892> (дата звернення: 25.11.2024).
9. Кривенко Л. М. Економічні аспекти впровадження інформаційних технологій на підприємствах. *Економічний вісник*. 2020. № 45(5). С. 22–30.
10. Кудлай В. Захист управлінської інформації в електронному середовищі. *Студії з інформаційної науки, соціальних комунікацій та філології в сучасному світі*: зб. матеріалів I Всеукр. наук.-практ. конф. з міжнар. участю, Маріуп. держ. ун-т., м. Київ, 26 жовт. 2023 р. Київ, 2023. С. 99–104.
11. Лисенко А. В. Проблеми автоматизації бізнес-процесів за допомогою ІТ-рішень. *Бізнес Інформ*. 2021. №11. С. 75–81.
12. Матвієнко О., Цивін М. Інформаційний менеджмент як основа концептуалізації моделі фахівця з інформаційної справи. *Вісник Книжкової палати*. 2017. № 4. С. 27–30.



13. Морозов А. О., Косолапов В. Л. Інформаційно-аналітичні технології підтримки прийняття рішень на основі регіонального соціально-економічного моніторингу. Київ: Наукова думка, 2002. 234 с.
14. Пеннер С., Римарцов В., Лобай Р. Інформаційні технології як інструмент стратегічного управління інноваціями в організації. *Економіка та суспільство*. 2024. №67. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-67-97> (дата звернення: 24.11.2024).
15. Петрунько О. В. Освітні інновації в Україні: проблеми впровадження та можливості оптимізації. *Освітологічний дискурс*. 2014. №1. С. 194–207. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/osdys_2014_1_20 (дата звернення: 23.11.2024).
16. Пліско І., Волот О. Інформаційні технології та їх вплив на підвищення ефективності діяльності підприємств малого бізнесу. *Проблеми і перспективи економіки та управління*. 2016. № 2. С. 154–159. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/prreu_2016_2_21 (дата звернення: 23.11.2024).
17. Пурий Г. М. Інформаційні системи і технології в управлінні діяльністю підприємства. *Ефективна економіка*. 2019. №6. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2019_6_45 (дата звернення: 24.11.2024).
18. Сергієнко Т. Роль інформаційних технологій у житті сучасної людини. *Українські студії в європейському контексті*. 2023. №7. С. 344–349.
19. Тарасенко Н. А. Застосування інформаційних систем у фінансовому менеджменті. Київ: Видавництво КНЕУ, 2022. 152 с.
20. Ушакова І. О., Плеханова Г. О. Інформаційні системи та технології на підприємстві: конспект лекцій. Харків: Вид. ХНЕУ, 2009. 129 с.
21. Федотова О., Савік К. Значення новітніх інформаційних технологій та систем аналітичного оброблення даних. *Актуальні питання інформаційної діяльності: теорії та інновації*: зб. матеріалів ІХ Міжнародної науково-практичної конференції, Одеса, 20-21 березня 2024 р. Одеса : Одеська політехніка, 2024. С. 50–55.



MODERNÍ ASPEKTY VĚDY

Svazek LI mezinárodní kolektivní monografie

22. Юрчук Н. Інформаційні системи в управлінні діяльністю підприємства. *Агросвіт*. 2015. № 19. С. 53–58. URL: <http://surl.li/mgypz> (дата звернення: 26.11.2024)

23. Як викладати ситуаційні вправи / за ред. О. І. Сидоренка. Київ: Центр інновацій та розвитку, 1999. 64 с.

24. Янчук Т. В. Значення механізму впровадження інформаційних технологій у господарській діяльності підприємств. *Економіка і організація управління*. 2016. №4. С. 269–276.

Vydavatel:

Mezinárodní Ekonomický Institut s.r.o.
se sídlem V Lázních 688, Jesenice 252 42
IČO 03562671 Česká republika

MODERNÍ ASPEKTY VĚDY

Svazek LI mezinárodní kolektivní monografie

Podepsáno k tisku 11. prosinec 2024
Formát 60x90/8. Ofsetový papír a tisk
Headset Times New Roman.
Mysl. tisk. oblouk. 8.2. Náklad 100 kopií.