

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Криворізький національний університет (Україна)
Scientific Center of Innovative Research OÜ (Estonia)
WSHIU Akademia Nauk Stosowanych (Poland)
AMET University (India)
Запорізький національний університет (Україна)
Полтавський торговельно-економічний університет (Україна)
Дніпровський державний аграрно-економічний університет (Україна)
Університет митної справи та фінансів (Україна)
Івано-Франківський національний технічний університет нафти та газу
(Україна)
Громадська спілка «ЛІГА АУДИТОРІВ УКРАЇНИ»

МАТЕРІАЛИ

МІЖНАРОДНОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
ІНТЕРНЕТ-КОНФЕРЕНЦІЇ

«МАЙБУТНЄ – АУДИТ»

(м. Кривий Ріг, 15 січня 2024 р.)

Кривий Ріг
Видавець Роман Козлов
2024

УДК 657.6
ББК 65.05
М23

Редакційна колегія:

СТУПНІК М.І., д.т.н., професор, ректор Криворізького національного університету
АДАМОВСЬКА В.С., к.е.н., доцент, завідувачка кафедрою обліку, оподаткування, публічного управління та адміністрування Криворізького національного університету
КРАПИВКО М.Л., член Ради Громадської спілки «Ліга аудиторів України», виконавчий директор аудиторської фірми «Бухгалтер»
МІЩУК Є.В., к.е.н., доцент, доцент кафедри обліку, оподаткування, публічного управління та адміністрування Криворізького національного університету

Рецензенти:

АНІСІМОВА О.М. – завідувачка кафедри інформаційних систем управління Донецького національного університету імені Василя Стуса, д.е.н., професорка
ДАШКО І.М. – професорка кафедри управління персоналом та маркетингу Запорізького національного університету, д.е.н, професорка
НУСІНОВА О.В. – член ради директорів Smart corporate service LLC, DBA з корпоративного управління, д.е.н., професорка

Затверджено до друку рішенням вченої ради
Криворізького національного університету
(протокол № 6 від 19.01.2024)

Майбутнє – аудит

М23 Майбутнє – аудит : Матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, м. Кривий Ріг, 15 січня 2024 р. / редкол.: М.І. Ступнік, В.С. Адамовська, М. Л. Крапивко, Є.В. Міщук [Електронний ресурс]. – Кривий Ріг : Вид. Р.А. Козлов, 2024. – 387 с. Режим доступу: <http://ds.knu.edu.ua/jspui/>

ISBN 978-617-8096-22-9

Матеріали конференції містять спадщину видатного ученого професора Володимира Яковича Нусінова у розвиток науки та освіти, а також результати досліджень наукової спільноти в галузі обліку, оподаткування, економіки, маркетингу, фінансів, публічного управління та адміністрування, менеджменту, права.

Особлива увага приділена актуальним проблемам управління бізнесом в умовах сьогодення.

Матеріали конференції призначені для здобувачів освіти економічних спеціальностей, викладачів, практикуючих аудиторів та всіх зацікавлених осіб.

УДК 657.6
ББК 65.05

ISBN 978-617-8096-22-9

© Криворізький національний університет, 2024.

*Мацука В.М.,
кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри менеджменту та
фінансів,
Маріупольський державний
університет*

УПРАВЛІННЯ ЖИТТЄВИМ ЦИКЛОМ ПРОЄКТУ

Проекти – двигуни змін. З точки зору бізнесу, метою проекту є переміщення організації з одного стану в інший для досягнення конкретних цілей.

Проекти можуть створити цінність бізнесу. РМІ визначає цінність бізнесу як кількісно визначену чисту вигоду, отриману від бізнесу.

Проект – це тимчасове підприємство, спрямоване на створення унікального продукту, послуги чи результату.

Фон для запуску проекту. Плани ініціюються у відповідь на фактори, які впливають на події в організації. Ці фактори в основному діляться на чотири категорії.

Управління проектами – це застосування знань, навичок, інструментів і методів у проектній діяльності для задоволення вимог проекту [4;5].

Проектами можна керувати в трьох різних ситуаціях: як окремі проекти (поза портфелем проекта або групи проектів), у межах групи проектів або в межах портфеля проектів.

Портфелі, програми та проекти узгоджуються або керуються стратегією організації та відрізняються за своїм внеском у досягнення стратегічних цілей.

Операційний менеджмент передбачає безперервне виробництво продуктів і послуг. Він забезпечує постійну ефективність роботи шляхом оптимізації ресурсів, необхідних для задоволення потреб клієнтів. Він передбачає управління процесом перетворення вхідних ресурсів (таких як матеріали, енергія та праця) у результати (такі як продукти, товари, послуги). Поточна комерційна діяльність виходить за межі цього проекту, але є перетини між двома сферами.

Життєвий цикл проекту – це серія фаз, які проходить проект від початку до завершення. Визначає базову структуру управління проектами [1;2;3]. Ці базові рамки застосовуються незалежно від специфіки конкретної проектної діяльності. Фази проекту можуть бути послідовними, ітеративними або збігатися.

Життєві цикли розробки можуть бути прогнозними, ітеративними, поступовими, адаптивними або гібридними [5].

Прогнозний: обсяг, терміни та вартість проекту визначаються на початку життєвого циклу. З будь-якими змінами вмісту потрібно поводитися обережно. Очікуваний життєвий цикл також можна назвати каскадним життєвим циклом.

Ітерація. Обсяг проекту зазвичай визначається на початку життєвого циклу проекту, але оцінка часу та вартості проекту змінюється, коли команда проекту

дізнається більше про продукт. Ітеративний визначає розробку продукту через серію повторюваних циклів, тоді як поступовий визначає послідовне додавання характеристик продукту.

Поступовий: результати створюються за допомогою серії ітерацій, які послідовно додають функціональні можливості протягом заданого періоду часу. Надані результати містять такі необхідні та достатні характеристики, що вони вважаються завершеними лише після остаточної ітерації.

Адаптивність: гнучка, ітеративна або поступова. Деталі завершуються та затверджуються перед початком кожної ітерації. Адаптивний життєвий цикл також відомий як гнучкий або керований змінами життєвий цикл.

Гібридний: це поєднання прогностичного та адаптивного життєвих циклів. Ті елементи проєкту, які добре продумані або мають заздалегідь визначені вимоги, проходять відповідно до життєвого циклу передбачуваного розвитку, тоді як ті елементи, які перебувають у стані формування, відповідно до життєвого циклу адаптивного розвитку.

Проєкт вважається успішним, якщо етапи його життєвого циклу успішно завершені, цілі досягнуті та кошти, виділені в бюджеті, не перевитрачені.

Життєвий цикл проєкту допомагає: покращити комунікацію між командою та клієнтом; дати впевненість у тому, що цілі можуть бути досягнуті за допомогою наявних ресурсів; управляти та мінімізувати ризики.

Список використаних джерел

1. 10 етапів життєвого циклу проєктів, заснованих на методі науки про дані URL: <https://brainberry.ua/uk/newsroom/blog/10-life-cycle-steps-of-data-science-based-projects> (дата звернення: 01.01.2024).
2. 5 фаз життєвого циклу управління проєктами у 2023 році URL: <https://www.ranktracker.com/uk/blog/the-5-phases-of-the-project-management-lifecycle-in-2023/> (дата звернення: 01.01.2024).
3. Мацука В.М. Контроль у традиційному проєкт менеджменті та AGILE. «Інновації для відродження: національний, регіональний, міжнародний контекст». Тези доповідей міжнародної науково-практичної конференції, Запоріжжя, 12-13 жовтня 2023 р. [Електронний ресурс] / Редкол.: В. А. Шаломєєв (відпов. ред.) Електрон. дані. Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2023. С. 502-505. URL: <http://eir.zntu.edu.ua/handle/123456789/10757> (дата звернення: 01.01.2024).
4. Мацука В.М. Управління проєктами цифрової трансформації. Бухгалтерський облік, контроль та аналіз в умовах інституційних змін: Збірник наукових праць VI Всеукраїнської науково-практичної конференції. м. Полтава, 26 жовтня 2023 р. Полтава, 2023. С. 680-682.
5. Що потрібно знати про життєвий цикл керування проєктами URL: <https://www.microsoft.com/uk-ua/microsoft-365/business-insights-ideas/resources/what-you-should-know-about-project-management-life-cycle> (дата звернення: 01.01.2024).