

Міністерство освіти і науки України  
Полтавський державний аграрний університет  
Департамент агропромислового розвитку Полтавської ОВА  
Інститут модернізації змісту освіти МОН України  
ННЦ «Інститут аграрної економіки» НААН України  
Українська асоціація з розвитку менеджменту та бізнес-освіти  
Національний університет біоресурсів і природокористування України  
Сумський національний аграрний університет  
Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця  
Дніпровський державний аграрно-економічний університет  
Glendale Community College of Maricopa Community College System, Arizona (США)  
IAE School of Management Universite de Bourgogne (Франція)  
International centre for enterprise and sustainable development (Гана)  
The University of Occupational Safety Management in Katowice (Польща)  
Academy of Management and Administration in Opole (Польща)  
University of Opole (Польща)  
University of Economics in Bratislava (Словаччина)  
Scientific Center of Innovative Research (Естонія)  
Information Systems Management Institute (Латвія)  
Євразійський національний університет ім. Л. Н. Гумільова (Казахстан)

## МАТЕРІАЛИ

II Міжнародної науково-практичної конференції  
**«Стратегічний менеджмент агропродовольчої  
сфери в умовах глобалізації економіки: безпека,  
інновації, лідерство»**

27 вересня 2024 року

Полтава 2024

**Стратегічний менеджмент агропродовольчої сфери в умовах глобалізації економіки: безпека, інновації, лідерство:** матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції, 27 вересня 2024 р. Полтава : ПДАУ, 2024. Том 1. 353 с.

У матеріалах конференції розглядаються безпекові та інноваційні особливості стратегічного менеджменту агропродовольчої сфери в умовах актуалізації лідерства в глобальній економіці; практичні рекомендації щодо адаптації, протидії ризикам та підвищення ефективності розвитку суб'єктів господарювання.

Збірник розрахований на науково-педагогічних працівників, аспірантів, здобувачів закладів вищої освіти, фахівців-практиків.

***Редакційна колегія:***

**О.А. Галич**, к.е.н., професор, ректор Полтавського державного аграрного університету,

**В.І. Аранчій**, к.е.н., професор, перший проректор Полтавського державного аграрного університету,

**Т.В. Воронько-Невіднича**, к.е.н., доцент, завідувач кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету,

**V. Riashchenko** – dr.oec., prof., expert of Latvian Council of Science, ISMA University of Applied Science,

**М.В. Зось-Кіор**, д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету,

**Д.В. Дячков**, д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету,

**Н.В. Баган**, PhD з економіки, старший викладач кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету

Матеріали друкуються мовою оригіналів.

За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідають автори.

© Розповсюдження та тиражування без офіційного дозволу ПДАУ заборонено

В. Мацука, к.е.н., доцент,  
*Маріупольський державний університет,*  
*м. Київ, Україна*

## **ТОП-МЕНЕДЖМЕНТ І ЛІДЕРСТВО В СУЧАСНОМУ ВАНІ СВІТІ**

Якщо описати стан сучасного світу, то можна назвати його світом, у якому майже не залишилося точок відліку. Для його назви футуролог Джамайс Кашіо запропонував використовувати новий термін, складений з аббревіатур – ВАНІ.

ВАНІ – це швидший, складніший і хаотичний світ без чіткої структури [1].

Футурологи вважають, що ми знаходимося на початку періоду, коли штучний інтелект, роботи та синтетична їжа розвиватимуться століттями. Очікується, що поява технологій і пристроїв принесе комфортне життя, але невеликій частині населення світу, залишивши більшість у бідності.

Що означає аббревіатура ВАНІ:

Крихкість – усі наші звичні шаблони та методи можуть зруйнуватися будь-якої миті. Ніхто не захищений, надійної опори немає, будь-яка дрібниця може похитнути встановлений порядок.

Тривога – такий світ вводить усіх у стан тривоги. Не знати, де ти будеш завтра, що буде незабаром, які можливості буде втрачено.

Нелінійний: неможливо встановити чіткий зв'язок між причиною та наслідком. Подія може вплинути на майбутні цілі найнесподіванішим чином. Для досягнення результату необхідно кілька різноспрямованих дій.

Важко зрозуміти: брак знань і даних, рішення приймаються на дотик. Неможливо було скласти чітку картину того, що відбувається.

Репозиція сьогодні є реальністю, і нею не можна ігнорувати. Ми хочемо змін, але настільки боїмося змін і подій, що не можемо пояснити.

За прогнозами експертів, до 2030 року близько 375 мільйонів

людей у всьому світі через розвиток технологій будуть змушені змінити професію або залишитися без роботи.

Як відомо, люди застосовують знання, які вони можуть застосувати на практиці. У нашому постійно мінливому світі навчання впродовж життя має особливу цінність. У цьому випадку людині легше адаптуватися до змін на ринку праці [4].

Які навички знадобляться топ-менеджерам в новому світі BANI?

1. У сучасному світі не варто розраховувати на стабільну і постійну роботу. Головне – це вміння адаптуватися та допускати нові навички та нових людей у своє життя.

2. Важливо, що отримання нових знань під час курсів впливає на вашу поведінку та допомагає побачити світ в іншому світлі та вимагає зусиль.

3. Опануйте деякі суміжні спеціалізації зараз! А ще краще, придбайте інструмент, який дозволить вам працювати віддалено в нашому поточному онлайн-світі. Не кидайте поточну роботу заради навчання – закінчіть її та знайдіть нову посаду.

4. З початку існування світу VUCA «м'які навички» відіграли величезну роль, їх значення зростає з кожним роком, розвивайте їх!

5. Зробіть паузу і подякуйте тим, хто змінив ваше життя.

Яким треба бути лідером у сучасному світі?

1. Знати, як налагодити процеси, які дозволяють людям справлятися зі стресом і не боятися приймати рішення в умовах невизначеності.

2. Пам'ятайте, що помилок не буває: деякі уроки та методи не працюють. Вони точно наблизить ваших співробітників до дієвого плану дій. Лідери заохочують наполегливу роботу над пошуком рішень і радіють кожній невдачі, яка наближає команду до успіху.

3. Хороший лідер має навички гнучкого планування, здатність навчити співробітників використовувати можливості, що виникають, і здатність робити прогнози.

4. Упевнено приймайте рішення, враховуйте загальну ситуацію та зберігайте внутрішній спокій у критичні моменти. Для цього він знайшов вправи для очищення розуму: медитація, молитва, погляд на вогонь.

5. Не втрачає уваги людяність і побудову стосунків, залишається впевненим в успіху колективу, готовий до конструктивної критики і завжди відкритий до розмови.

6. Заохочуйте нові ідеї та цікавість серед колег, надаючи їм можливості та дайте їм зрозуміти, що щоденні зміни є нормальним явищем для компанії.

7. Він знає, які навички знадобляться в майбутньому, тому він навчає та перекваліфікує своїх співробітників. Він постійно самозайнятий, відданий своєму професійному, інтелектуальному, емоційному та духовному розвитку [2;3].

Пам'ятайте: якщо ви не хочете змінюватися самі, хтось зробить це швидше за вас. Якщо ви хочете знайти своє місце в новому світі, вам потрібно навчитися новим навичкам, швидко приймати рішення і тримати руку на пульсі ситуації.

Настав час прощатися з VUCA, дивовижний світ BANI настав!

### Список використаних джерел

1. Зустрічайте: BANI – новий світ, який прийшов на зміну VUCA. URL: <https://laba.ua/blog/3166-vstrechayte-bani-novyiy-mir-kotoryy-lprishel-na-smenu-vuca> (дата звернення: 17.09.2024)

2. Мацука В.М. Менеджмент цифровізації та розвитку бізнесу. *Трансформація обліку та бізнес-консалтингу в умовах невизначеності: сучасні тренди, виклики, міжнародний досвід: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф.*, 10 листопада 2023 р. / Держ. біотехнологічний ун-т. Харків, 2023 С.214-217. URL: <http://btu.kharkov.ua/nauka/konferentsiyi/> (дата звернення: 17.09.2024)

3. Мацука В. М. Тренди та інновації в управлінні проектами. *Технологія-2024: матеріали міжн. наук.-практ. конф.* 24 травня. 2024 р., м. Київ. / укладач Є. І. Зубцов. Київ: Східноукр. нац. ун-т ім. В. Даля, 2023. с.270-271.

4. Мушинський О. Особливості управління проектними командами в гібридному середовищі. *Економіка та суспільство*. 2024. №60. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-60-5> (дата звернення: 17.09.2024)