

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**МАРИУПОЛЬСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

**ВІДГУК**

**керівника на кваліфікаційну роботу**

Студента спеціальності 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент» освітнього ступеня «Бакалавр»

Горпиняк Аліси Ігорівни

Тема кваліфікаційної роботи «Аналіз внутрішнього та зовнішнього середовища організації та його вплив на процеси менеджменту»

Науковий керівник Горбашевська Марина Олексіївна, кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту та фінансів.

Актуальність теми Зростання темпів науково-технічного прогресу, збільшення рівня конкуренції, глобалізація економіки та її зміни із-за кризових явищ і світових епідемій призводить до пошуку кращих методів для стратегічного аналізу, які допоможуть розробляти ефективні та актуальні в сучасних умовах стратегії. В цих умовах організаціям приходиться майже завжди розраховувати на власні сили, находячи вихід з цих проблем за рахунок зменшення витрат і рівня ризиків. Стратегічний аналіз внутрішнього середовища – це основа формування стратегії підприємства, яка допоможе обрати найкращий шлях майбутньої діяльності підприємства.

Об'єкт дослідження є процес здійснення аналізу внутрішнього і зовнішнього середовища на підприємстві.

Характеристика теоретичного рівня, наявності самостійних розробок та практичної значимості роботи Автором розглянуто сутність та зміст аналізу внутрішнього та зовнішнього середовища організації; визначено методики проведення аналізу та оцінки внутрішнього та зовнішнього середовища організації надано загальну характеристику діяльності «НІКО-ФАРМ»; проаналізовано фінансовий стан підприємства; розроблено стратегію управління підприємством на основі аналізу середовища; розглянуто зовнішнє та внутрішнє середовище. Усі рекомендації щодо стратегії управління підприємством на основі аналізу середовища внесено автором самостійно на основі власних спостережень. В роботі містяться незначні елементи наукової новизни та вона має практичну значимість.

Зауваження та недоліки В третьому розділі потрібно було сконцентрувати увагу на дослідженні та наданні пропозицій стосовно внутрішнього та зовнішнього середовища, а особливо його вплив на менеджмент досліджуємого підприємства.

Загальний висновок керівника Автор продемонстрував здібність до самостійної аналітичної роботи, вміння використовувати одержані раніше надбання як основу для подальших досліджень. Кваліфікаційна робота Горпиняк Аліси Ігорівни на тему «Аналіз внутрішнього та зовнішнього середовища організації та його вплив на процеси менеджменту» є завершеною науковою працею, яка за своїм науковим рівнем, практичною цінністю, обсягом й оформленням цілком відповідає встановленим вимогам і заслуговує позитивної оцінки.

Науковий керівник *Горбашевська* «06» червня \_\_\_\_\_ 2024 р.

Кваліфікаційна робота переглянута.

Студент Горпиняк Аліса Ігорівна допускається до захисту кваліфікаційної роботи в Екзаменаційній комісії.

В.о. завідувач кафедри менеджменту та фінансів

Горбашевська М.О.

ПІБ

*Горбашевська*

підпис