

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**МАРІУПОЛЬСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

**ВІДГУК**

**керівника на кваліфікаційну роботу**

Студента спеціальності 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент» освітнього ступеня «Бакалавр»  
Антоненко Валерія Володимировича

Тема кваліфікаційної роботи «Напрями удосконалення системи планування діяльності організації»

Науковий керівник Горбашевська Марина Олексіївна, кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту та фінансів.

Актуальність теми У сучасних умовах економічної нестабільності та жорсткої конкуренції ефективне планування діяльності є ключовим фактором успіху будь-якої організації. Система планування дозволяє підприємствам визначати свої стратегічні та оперативні цілі, розподіляти ресурси, мінімізувати ризики та забезпечувати стійкий розвиток. Особливої актуальності тема набуває у контексті впровадження новітніх технологій та методів управління, що дозволяють значно покращити точність прогнозування, оптимізувати процеси та підвищити ефективність управління. Сучасні організації потребують інтегрованих систем планування, які б враховували як внутрішні, так і зовнішні чинники, дозволяли швидко реагувати на зміни та забезпечували досягнення стратегічних цілей.

Об'єкт дослідження система планування діяльності ТОВ "Марго", яка включає сукупність процесів, методів, інструментів та технологій, що використовуються для прогнозування, розробки та реалізації планів на різних рівнях управління цією організацією.

Характеристика теоретичного рівня, наявності самостійних розробок та практичної значимості роботи Автором розглянуто сутність, принципи, методи та функції планування; вивчено взаємозв'язок ефективності планування з результативністю діяльності організації; надано загальну характеристику діяльності ТОВ «Марго»; оцінено довгострокове та короткострокове планування на підприємстві; розроблено механізм покращення довгострокового та короткострокового планування на підприємстві; розглянуто пропозиції щодо структури бізнес-плану організації. Усі рекомендації щодо вдосконалення структури бізнес-плану та щодо механізму покращення довгострокового та короткострокового планування на підприємстві внесено автором самостійно на основі власних спостережень. В

роботі містяться елементи наукової новизни та вона має практичну значимість.

Зауваження та недоліки Робота виграла, якби автор більш детально проаналізував напрями удосконалення системи планування діяльності організації, але це не впливає на загальну оцінку дослідження.

Загальний висновок керівника Автор продемонстрував здібність до самостійної аналітичної роботи, вміння використовувати одержані раніше надбання як основу для подальших досліджень.

Кваліфікаційна робота Антоненко Валерія Володимировича на тему «Напрями удосконалення системи планування діяльності організації» є завершеною науковою працею, яка за своїм науковим рівнем, практичною цінністю, обсягом й оформленням цілком відповідає встановленим вимогам і заслуговує позитивної оцінки.

Науковий керівник Горбашевська М.О. «31» травня \_\_\_\_\_ 2024 р.

Кваліфікаційна робота переглянута.

Студент Антоненко Валерій Володимирович допускається до захисту кваліфікаційної роботи в Екзаменаційній комісії.

В.о. завідувач кафедри менеджменту та фінансів

Горбашевська М.О.

ПІБ

Горбашевська М.О.

підпис