

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**МАРІУПОЛЬСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

**ВІДГУК**  
**керівника на кваліфікаційну роботу**

Студента спеціальності 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент» освітнього ступеня «Бакалавр» Самборського Андрія Володимировича

Тема кваліфікаційної роботи «Розробка управлінської стратегії підприємства та шляхи її удосконалення»

Науковий керівник Мацука Вікторія Миколаївна, кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту та фінансів.

Актуальність теми Без застосування сучасних методів управління підприємством подолання такого великого кола, як зовнішніх так і внутрішніх проблем, неможливо. Адже від ефективності управління підприємством залежить можливість його функціонування та подальший розвиток. Важливим фактором успішного функціонування підприємств в складних ринкових умовах є стратегічне управління, але на жаль в діяльності вітчизняних підприємств часто можна спостерігати відсутність стратегічності, що і призводить до поразок в конкурентній боротьбі.


Об'єкт дослідження - процеси і моделі управлінської стратегії підприємства та шляхи її удосконалення.

Характеристика теоретичного рівня, наявності самостійних розробок та практичної значимості роботи Автором розглянуто сутність стратегічного управління; визначено процес і модель стратегічного управління підприємством; виявлено чинники, які впливають на ефективність стратегічного управління підприємством готельного господарства; надано організаційно-економічну характеристику готелю Harvest; досліджено механізм формування стратегії на підприємстві; проаналізовано внутрішнє і зовнішнє середовище готелю Harvest; визначено стратегію підприємства та шляхи її удосконалення. Усі рекомендації щодо вдосконалення управлінської стратегії готелю Harvest внесено автором самостійно на основі власних спостережень. В роботі містяться елементи наукової новизни та вона має практичну значимість.

Зауваження та недоліки Робота виграла, якби автор більш детально дослідив управлінський потенціал підприємства, але це не впливає на загальну оцінку дослідження.

Загальний висновок керівника Автор продемонстрував здібність до самостійної аналітичної роботи, вміння використовувати одержані раніше надбання як основу для подальших досліджень.

Кваліфікаційна робота Самборського Андрія Володимировича на тему «Розробка управлінської стратегії підприємства та шляхи її удосконалення» є завершеною науковою працею, яка за своїм науковим рівнем, практичною цінністю, обсягом й оформленням цілком відповідає встановленим вимогам і заслуговує позитивної оцінки.

Науковий керівник  В.М. Мацука \_\_\_\_\_ «03» червня \_\_\_\_\_ 2024 р.

Кваліфікаційна робота переглянута.

Студент Самборського Андрій Володимирович \_\_\_\_\_ допускається до захисту кваліфікаційної роботи в Екзаменаційній комісії.

В.о. завідувач кафедри менеджменту та фінансів

Горбашевська М.О.

ПІБ



підпис