

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**МАРІУПОЛЬСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

**ВІДГУК**

**керівника на кваліфікаційну роботу**

Студента спеціальності 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент невиробничої сфери» освітнього ступеня «Бакалавр» Заруб'як Іллі Володимировича

Тема кваліфікаційної роботи «Розвиток організаційної ефективності менеджменту підприємств (на прикладі ТОВ «Нова пошта»)»

Науковий керівник - д.е.н., професор Ушенко Наталя Валентинівна, професор кафедри менеджменту та фінансів

**Актуальність теми.** Керівництво підприємством як реалізація основних функцій менеджменту, прийняття рішень та використання методів управління, зв'язку з зовнішнім середовищем, спрямовано на досягнення загальної мети – забезпечення ефективності функціонування господарюючого суб'єкта. Результати діяльності будь-якого підприємства значною мірою залежать від можливості та спроможності менеджменту приймати адекватні ситуації управлінські рішення. Ступінь їх реалізації і є рівнем ефективності управління підприємством. В умовах високих технологій та розвитку інформаційної економіки відтворенню підлягають майже усі матеріальні інновації, тому успіх підприємств все більше залежить від ефективної системи управління. Саме тому оцінка ефективності менеджменту, аналіз результатів управлінських рішень та прийняття на цій підставі нових управлінських впливів є пріоритетним завданням сучасного менеджменту. Особливу значущість проблема оцінки ефективності менеджменту для логістичних підприємств набуває за умов трансформації бізнесу та макроекономічного спаду внаслідок воєнного часу. Аналітичне дослідження проведене на основі даних ТОВ «Нова пошта».

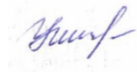
**Характеристика теоретичного рівня, наявності самостійних розробок та практичної значимості роботи** Автор демонструє системне розуміння теоретичних засад організаційної ефективності розвитку підприємств. У теоретичній частині роботи прагне надати загальний огляд понятійного апарату, основні принципи та методи управління розвитком підприємств, а також сучасні стратегії його забезпечення. Аналітична частина дослідження носить досить узагальнені характеристики діяльності ТОВ «Нова пошта». Рекомендаційна частина роботи містить системне бачення автора щодо перспективних можливостей забезпечення організаційної ефективності розвитку ТОВ «Нова пошта», що пріоритетно зосереджено увагу на інноваціях у наданні логістичних послуг, використанню цифрових технологій та розвитку персоналу. Пропозиції автора щодо підвищення

організаційної ефективності базуються на пошуку інструментів адаптаційного потенціалу на основі оптимізації бізнес-процесів.

**Зауваження та недоліки.** Аналітична частина роботи має узагальнений характер без акценту заглиблення у тему, глибина аналізу діяльності підприємства мінімальна. Прогноз автора щодо результативності впровадження запропонованих автором заходів не містить калькуляції реалізації запропонованого проєкту, тому відповідно носить надто декларативний характер. При написанні кваліфікаційної роботи автор не дотримувався термінів плану-графіку.

**Загальний висновок керівника.** Кваліфікаційна робота Заруб'як Іллі Володимировича на тему «Розвиток організаційної ефективності менеджменту підприємств (на прикладі ТОВ «Нова пошта»)» є завершеною працею, яка може бути допущена до захисту.

Науковий керівник



Н.В.Ушенко

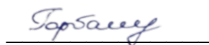
«05» червня 2024 р.

Кваліфікаційна робота переглянута.

Студент Заруб'як Ілля Володимирович допускається до захисту кваліфікаційної роботи в Екзаменаційній комісії.

В.о. завідувач кафедри менеджменту та фінансів

Горбашевська М.О.



підпис