

## РЕЦЕНЗІЯ НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ

Студента ОС «Бакалавр»  
Освітньо-професійної програми  
«Менеджмент невиробничої сфери»

Зарубяк Ілля Володимирович

на тему «Розвиток організаційної ефективності менеджменту підприємств  
(на прикладі ТОВ «Нова пошта»)»

**Актуальність теми.** У реальній економіці результативність та ефективність розвитку підприємства є головною передумовою не тільки досягнення ефективності ведення бізнесу, але й визначальним фактором корпоративного розвитку на перспективу. Актуальність дослідження питань ефективності управління підприємствами є непересічною внаслідок зміни середовища, умов функціонування бізнесу, що збільшує ймовірність кризових станів, а також необхідності визначення саме частки менеджерів у сумарній економічній ефективності бізнесу. Тож розробка нових та вдосконалення існуючих підходів до оцінювання ефективності менеджменту логістичних підприємств підтверджується практикою функціонування підприємств, яка загострилась в умовах воєнного часу.

**Самостійність розробки і пропозиції автора.** В ході дослідження автором узагальнено термінологічну основу дослідження та теоретико-методичні основи управління організаційним розвитком на основі вивчення джерел з менеджменту, логістики та сучасних цифрових технологій. Проаналізовано структуру управління ТОВ «Нова пошта», фінансово-економічні показники діяльності підприємства, система забезпечення організаційної ефективності розвитку з урахуванням специфіки логістичного підприємства. У роботі автором запропоновано оптимізацію бізнес-процесів з представленням структурно-логічних алгоритмів її проведення. Дослідження

є актуальним і практично-орієнтованим, оскільки в сучасних умовах господарювання логістичні підприємства стикаються зі складними викликами в конкурентному середовищі, обумовленими додатково умовами воєнного часу.

**Практичне значення** виявлених результатів дослідження системи управління проявляється у можливості розробки конкретних рекомендацій щодо підвищення ефективності організаційного розвитку ТОВ «Нова пошта» на основі впровадження сучасних цифрових технологій, методів розвитку персоналу, впровадження проектів розвитку.

**Зауваження та недоліки:** Робота містить в основному організаційні алгоритми забезпечення розвитку ТОВ «Нова пошта», які не підкріплені деталізованими економічними розрахунками.

**Загальний висновок.** Кваліфікаційна робота відповідає вимогам, що висуваються до робіт даного рівня, свідчить про володіння очікуваними компетентностями, досягнення результатів навчання, передбачених освітньо-професійною програмою та рекомендується до захисту з позитивною оцінкою.

**Рецензент:** к.е.н., доцент Кушал І.М., доцент кафедри обліку і оподаткування Східноукраїнського національного університету імені В. Даля

Підпис \_\_\_\_\_



«07» червня 2024 р.

*Ірина Кушал І.М. заступник  
іменного ректора*



*Кушал І.М.*