

## РЕЦЕНЗІЯ НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ

Здобувача ОС «Бакалавр»

Горелової Аліни Валеріївни

**На тему** «Розвиток стратегії і тактики сучасного менеджменту на підприємстві».

**Актуальність теми.** Управління розвитком підприємства є важливим завданням в умовах ринкової економіки, адже саме довгострокова стратегія діяльності підприємства визначає конкурентоспроможність компанії та її фінансові результати. Проте в умовах воєнного стану особливо гостро постає питання ефективного управління розвитком підприємств. Адже для виживання в складних економічних реаліях компанії мають шукати можливості оптимізації асортименту, знаходити альтернативні канали збуту, орієнтуватися на нові цільові групи тощо. Відповідно, актуальність проведеного дослідження зумовлена необхідністю виробити обґрунтовані рекомендації для підприємств щодо управління розвитком підприємства в надзвичайних умовах воєнного часу.

**Самостійність роботи і пропозиції автора.** Здобувачем було самостійно проведено всі дослідження, представлені в кваліфікаційній роботі, оформлено наочний матеріал, а також розроблені практичні рекомендації щодо вдосконалення стратегічного управління підприємством в умовах воєнного стану. Автором було детально досліджено теоретичні основи розробки стратегій розвитку підприємств та визначено потенційні напрями стратегічного розвитку ТОВ «Нова Пошта». Аналіз включав оцінку фінансово-економічного стану підприємства, вивчення зовнішнього та внутрішнього середовища, що дозволило сформулювати відповідні висновки та рекомендації.

**Практична значимість роботи.** Практична значимість роботи полягає в тому, що розроблені рекомендації можуть бути використані підприємствами для вдосконалення своєї діяльності в умовах воєнного стану. Зокрема, пропозиції щодо оптимізації асортименту, пошуку альтернативних каналів

збуту та орієнтації на нові цільові групи є вкрай актуальними для забезпечення виживання та подальшого розвитку підприємств у складних економічних умовах. Дослідження автора дозволяє адаптувати стратегії управління до нових реалій, що є важливим для підтримання конкурентоспроможності та фінансової стабільності підприємств.

**Зауваження та недоліки** Деякі аспекти роботи потребують більш глибокого дослідження. Наприклад, недостатньо розкрито вплив конкретних зовнішніх факторів на діяльність ТОВ «Нова Пошта» та їх врахування при розробці стратегічних планів. Було б корисно більш детально розглянути можливості міжнародної співпраці та виходу на нові ринки в умовах воєнного стану. Проте загалом робота відповідає вимогам щодо написання кваліфікаційних робіт та не містить суттєвих недоліків.

**Загальний висновок.** Тема дослідження є актуальною, робота представляє собою логічно збудовану та закінчену наукову працю, яка відповідає вимогам, що висувуються до наукових робіт. Кваліфікаційна робота має високу наукову і практичну цінність та може бути рекомендована до захисту.

**Рецензент:** Боєнко Олена Юріївна, кандидат економічних наук, доцент, завідувачка кафедри маркетингу та бізнес-аналітики, Донецький національний університет імені Василя Стуса (м. Вінниця).

Підпис \_\_\_\_\_



«\_\_» \_\_\_\_\_ р.