

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**МАРИУПОЛЬСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

**ВІДГУК**  
**керівника на кваліфікаційну роботу**

Студентки спеціальності 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти Горелової Аліни Валеріївни

Тема кваліфікаційної роботи «Розвиток стратегії і тактики сучасного менеджменту на підприємстві»

Науковий керівник Кислова Людмила Анатоліївна, кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту та фінансів.


Актуальність теми Для виживання в складних економічних реаліях компанії мають шукати можливості оптимізації асортименту, знаходити альтернативні канали збуту, орієнтуватися на нові цільові групи тощо. Управління розвитком підприємства є важливим завданням в умовах ринкової економіки, адже саме довгострокова стратегія діяльності підприємства визначає конкурентоспроможність компанії та її фінансові результати.

Об'єкт дослідження виступають процеси розвитку промислових підприємств України, а саме ТОВ «Нова Пошта».

Характеристика теоретичного рівня, наявності самостійних розробок та практичної значимості роботи Автором розглянуто поняття стратегії та стратегічного управління; досліджено інструменти та методи формування стратегічного плану; охарактеризовано чинники впливу вибору стратегії розвитку підприємства в умовах воєнного стану; надано організаційно-економічну характеристику ТОВ «Нова Пошта»; здійснено оцінку фінансово-економічного стану ТОВ «Нова Пошта»; проведено аналіз зовнішнього та внутрішнього середовища підприємства; визначено потенційні шляхи стратегічного розвитку підприємства; здійснено обґрунтування економічної доцільності впровадження стратегії розвитку Усі рекомендації внесено автором самостійно на основі власних спостережень. В роботі містяться елементи наукової новизни та вона має практичну значимість.

Зауваження та недоліки Робота виграла, якби автор більш детально дослідив стратегії розвитку компанії у порівнянні із зарубіжними аналогами, але це не впливає на загальну оцінку дослідження.

Загальний висновок керівника Автор продемонстрував здібність до самостійної аналітичної роботи, вміння використовувати одержані раніше надбання як основу для подальших досліджень. Кваліфікаційна робота Горелової Аліни Валеріївни на тему «Розвиток стратегії і тактики сучасного менеджменту на підприємстві» є завершеною науковою працею, яка за своїм науковим рівнем, практичною цінністю, обсягом й оформленням цілком відповідає встановленим вимогам і заслуговує позитивної оцінки.

Науковий керівник  Л.А. Кислова « 29 » травня 2024 р.

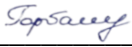
Кваліфікаційна робота переглянута.

Студентка Горелова Аліна Валеріївна допускається до захисту кваліфікаційної роботи в Екзаменаційній комісії.

В.о. завідувача кафедри менеджменту та фінансів

Горбашевська М.О.

ПІБ



підпис