

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ДОНЕЦЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ**

**НАЦІОНАЛЬНЕ АГЕНТСТВО УКРАЇНИ  
З ПИТАНЬ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ**

**МАРІУПОЛЬСЬКА МІСЬКА РАДА**

**ФОНД РОЗВИТКУ МАРІУПОЛЯ**

**НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ  
УПРАВЛІННЯ, ЕКОНОМІКИ ТА ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ  
ТАВРІЙСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ  
ІМЕНІ В.І. ВЕРНАДСЬКОГО**

**УКРАЇНСЬКИЙ КУЛЬТУРОЛОГІЧНИЙ ЦЕНТР**

# **РОЗВИТОК ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ РЕФОРМУВАННЯ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ**

**Матеріали Міжнародної  
науково-практичної конференції**

присвяченої 25-річчю  
Донецького державного університету управління

Маріуполь  
2017

УДК 316/352

ББК 67.9(4Укр)

Р 36

**Р-36 Розвиток державного управління в умовах реформування: проблеми та перспективи:** збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції. – Маріуполь : Донецький державний університет управління; Український культурологічний центр, 2017. – 330 с.

Збірник містить матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Розвиток державного управління в умовах реформування: проблеми та перспективи», яка внесена до плану проведення наукових конференцій та семінарів з проблем вищої освіти і науки в системі МОН України. Мета конференції – синтез наукових досліджень і практики державного управління.

**Редакційна колегія:**

*Марова С. Ф.* – д. держ.упр., професор, завідувач кафедри менеджменту природоохоронної діяльності Донецького державного університету управління

*Токарева В. І.* – д. держ.упр., професор, проректор з науково-педагогічної роботи Донецького державного університету управління

*Балусва О. В.* – д. е. н., доцент, проректор з наукової роботи Донецького державного університету управління, голова оргкомітету

*Чечель А. О.* – д. е. н., доцент, заступник голови, завідувач кафедри публічного управління та адміністрування Донецького державного університету управління

*Горшик В.Г.* – д.держ.упр., професор, директор Інституту управління, економіки та природокористування Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського

*Шестак В.С.* – д.ю.н., професор, завідувач кафедри загально-правових дисциплін Донецького державного університету управління

*Тарасенко Д. Л.*, – к.держ.упр., доцент, доцент кафедри публічного управління та адміністрування Донецького державного університету управління

*Калініна І. В.* – к.ю.н., завідувач кафедри спеціально-правових дисциплін Донецького державного університету управління

*Никифоренко Н.О.* – к.і.н., доцент, завідувач кафедри соціології управління Донецького державного університету управління

Відповідальна за випуск – *Чечель А.О.*,  
завідувач кафедри публічного управління та адміністрування  
Донецького державного університету управління

© Донецький державний університет управління (м. Маріуполь), 2017

*Kupchuk Mykyta,*

*Accountant, Clever Investment Sp. z o.o. Sp. K.*

*Warsaw, Poland*

*Horiunova Kateryna,*

*Senior lecturer, Donetsk State University of Management, Mariupol*

**POLISH EXPERIENCE IN DEVELOPMENT OF THE SPECIAL  
ECONOMIC ZONES AS A WAY OF STIMULATING  
TERRITORIES LEADERSHIP AND COMPETITIVE  
TRANSFORMATION**

In terms of political and economical reformation the matters of developing territories competition, bringing foreign investments, achieving production boost and solving unemployment issues become crucial for the further country development and its prosperity. Without it accomplishing new reforms as well as implementing of the new policies may run very slow or rejected due to the lack of funding. Developing special economic zones may be a solution to those issues, as well as the key to establishing territories competition and leadership. In that way taking over an experience of the European countries may be a way to successful realization of the full potential of such zones.

Special Economic Zone (SEZ) – is an area with a different tax and trade laws, located within a country's national borders Its main goals is to increase trade, investments, job creation and effective administration. To attract new businesses SEZ offers tax reductions, financial support, labor programs etc [1].

Currently, Poland is one of the countries with a widest and most rapid developing web of the Special Economic Zones. Today, Polish SEZ are located in 162 cities and 232 areas of the country, occupying territory of 18 687 hectares, that has tripled since 2004. Its amount of realized investments exceed 25,5 mln eur, the number of new working place created by SEZ is around 296 thousand and a constant interest of the foreign investors and employers just keep growing.

One of the reasons for such a quick growth is a restructuring and modernization of the infrastructure. Poland has established its new zones along the biggest highways connecting the country with its neighbors, what made it's easier for the other countries to open its factories in SEZ.

As the majority of the businesses functioning in SEZ is motorization, this strategy has proved its efficiency. Currently Poland is planning to use its last European tranche of 82,5 mld eur on establishing new wire of highways and increasing the area of SEZ around it [2].

The most important factors for attracting new businesses, however, remain tax reduction, government funding support and established business area. According to the European community law, it is prohibited for the Government to financially support any companies, as it may create unfair competition and lead to the monopoly market. That is why the main way of supporting new companies by the government is through cutting off corporate tax and providing subsidy programs for developing new ideas and know-how. SEZ may also cover an established amount of company's costs for hiring new employees or getting its fixed assets, making it easier for the new companies to start its business and begin production. The amount of such help depends on the region, as one of the main SEZes goals is to solve unemployment. For that reason, cost refunds in the central area is only up to 15% and will be reduced to 10% in 2018 [2]. However, the southern and western zones may refund up to 50% of the investment costs. It allows government to control territory competition and make some areas more preferable for the big companies.

The advantages of investing in SEZ create a great competition for the local authorities of the other areas that are trying to attract foreign investors. Throughout a time SEZ have not only helped to establish production areas, such as airplane construction on the east of the country and car manufacturing on the south, but have also developed territorial leaders for investment and manufacturing. The success of Polish SEZ has also been confirmed by the FDI Business Financial Times ranking, that has acknowledged "Krakowska SEZ" as the best European economical zone in 2015. This zone is one of the biggest and most influential economic areas among all, generating investments in amount of 5,5 mld euro, creating 58 thousand work places and attracting 260 investors. Besides the biggest investment group General Motors, Katowicka SEZ has also attracted lots of Italian entrepreneurs, such as: Fiat, Ferroli, Brembo, Magnetti Marelli, Mapei and Avio Aero [1].

Developing Special Economical areas allows government to encourage entrepreneurs to establish new companies. It attracts foreign capital by creating economic conditions for an easier and quicker company development. By controlling the amount of benefits SEZ may offers to the investors, government may create territorial competition, make industrial

leaders and create new jobs. As Polish experience of developing SEZ shows, by implementing, by creating right conditions and infrastructure, government may attract investors from USA, Germany, Japan, Netherlands, as only 20% of all investment in polish SEZ come from the local entrepreneurs. It helps companies to establish new contact, implement new production technologies and consequently boost countries economy and allows to implement new reformatons on the efficient level [5].

#### LITERATURE

1. Rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 10 grudnia 2008 r. w sprawie kryteriów, których spełnienie umożliwia objęcie niektórych gruntów specjalną strefą ekonomiczną (Dz.U. 2008 nr 224 poz. 1477).
2. Colliers International na podstawie Informacji o realizacji ustawy o specjalnych strefach ekonomicznych w latach 2004–2015.
3. Główny Urząd Statystyczny w Warszawie, statystyka zatrudnienia w specjalnych stref ekonomicznych 2004-2015
4. „Finansowanie inwestycji w teorii i praktyce”. Aneta Michalak. 2014 r.
5. „Gospodarka finansowa samorządu terytorialnego w Polsce”. Małgorzata Ratajczak, Bartosz Kołaczkowski. 2015 r.

УДК 35.01:159.923.2

*Кожевник О.М.,  
студентка спеціалізації «Муниципальный менеджмент»  
Донецького державного університету управління (м. Маріуполь)*

#### ПРЕСТИЖНІСТЬ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ В УМОВАХ РЕФОРМУВАННЯ КРАЇНИ

Питання формування престижу державної служби доцільно визначити одним з найактуальніших питань у сучасних процесах державотворення в Україні. Актуальність цього питання зумовлено нагальною потребою створення в Україні професійної державної служби, яка була б спроможна ефективно розв'язувати державні завдання, надавати публічні управлінські послуги населенню, а також користуватися довірою і повагою громади, тобто була б стабільною та престижною сферою діяльності. [1].