

До змішаних належать і фінансові ризики [5, с. 168]. Як правило, йдеться про невідповідність планів компанії реальним можливостям реалізації продукції на ринку, затримку платежів та ін.

Методи управління ризиками. Серед стандартних способів управління мінімізацією ризиків можна назвати такі:

1. Розробити собі прийнятні умови, у яких ви готові працювати.
2. Вирішувати проблеми з допомогою страхування.
3. Уважно підбирати тару та упаковку.
4. Визначати оптимальні маршрути та графіки перевезень залежно від характеру вантажу, відстані тощо.
5. Правильно підбирати транспортні засоби відповідно до характеристик вантажу, у т.ч. вимогами щодо температурних режимів та інших умов.
6. Визначити способи контролю за переміщенням вантажу у дорозі.
7. Забезпечити безпеку вантажу допоможе застосування фірмової упаковки, розтин якої вкаже порушення цілісності вантажу.

Список заходів, що забезпечують збереження вантажів у ланцюзі постачання, можна продовжити. На нашу думку, не варто заощаджувати на них – такі витрати завжди окупаються.

**Висновки.** Отже, управління ризиками у логістиці є критично важливим елементом для забезпечення стабільності та ефективності логістичних операцій. Розуміння, ідентифікація та аналіз ризиків дозволяють організаціям уникати можливих проблем та збитків, а також розвивати стратегії для їхнього зменшення. Важливо постійно оновлювати та вдосконалювати методи управління ризиками, оскільки логістична система постійно змінюється. Ефективне управління ризиками сприяє підвищенню конкурентоспроможності компаній на ринку та забезпечує стабільну поставку товарів та послуг для клієнтів. Навички управління ризиками у логістиці стають важливим активом для будь-якої організації, що бажає досягти успіху в складному та змінному логістичному середовищі.

## List of References

1. AgroTimes.ua (2022). Ukrainian logistics trends at the end of October 2022. <http://surl.li/lletm> [in Ukrainian]
2. Logist.today. (2017). Logistical risks and ways to minimize them. What are risks? <http://surl.li/dtlgj> [in Ukrainian]
3. Mind.ua. (2023). Save and Provide: How Logistics Changed in Ukraine During the War. Open innovation platform. <http://surl.li/llectr> [in Ukrainian]
4. Burkina, N.V., Kapitonets, M.V. (2020). Analysis of the logistics market of Ukraine: statistical aspect. Economics and management organization, No. 3 (39), 93–103. [in Ukrainian]
5. Kustrich, L.O. (2023). Financial risk management in the field of logistics. Economics and Enterprise Management, Issue 71, 167-173. <http://surl.li/llest> [in Ukrainian]

## **ІННОВАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ**

**Мацука Вікторія Миколаївна**

кандидат економічних наук, доцент, доцент

кафедри менеджменту та фінансів

Маріупольський державний університет

м. Київ, Україна

[v.matsuka@mdu.in.ua](mailto:v.matsuka@mdu.in.ua)

ORCID: 0000-0002-0953-8769

**Цимбалюк Єгор Андрійович**

студент ОС «Магістр» 2 курсу

спеціальності «Менеджмент»

ОПП «Менеджмент організацій і адміністрування»

Маріупольський державний університет

м. Київ, Україна

[tsymbaluk8@gmail.com](mailto:tsymbaluk8@gmail.com)

**Анотація.** Дослідження в галузі інноваційного менеджменту логістики є актуальним завданням для підвищення конкурентоспроможності та оптимізації логістичних процесів, оскільки воно спрямоване на розробку та впровадження новаторських рішень у цій сфері. Метою даного дослідження є вивчення інноваційного менеджменту логістичних систем з метою з'ясування його впливу на ефективність логістики та конкурентоспроможність підприємств. Проаналізовано сучасні тенденції у логістичному менеджменті. Розглянуто методи інноваційного управління логістичними системами. Оцінено вплив інноваційного менеджменту на ефективність логістики. Доведено, що: інноваційний менеджмент логістичних систем має велике значення для підвищення конкурентоспроможності та ефективності підприємств; впровадження новітніх технологій та підходів дозволяє оптимізувати логістичні процеси, зменшити витрати та підвищити задоволення клієнтів.

**Ключові слова:** логістика, логістичні системи, інновації, інноваційний менеджмент, конкурентоспроможність, бізнес-середовища.

**Вступ.** У сучасному світі логістика відіграє ключову роль у забезпеченні ефективності підприємств та задоволенні потреб споживачів [1, с. 10]. Швидкі зміни у технологіях, ринкові та економічні трансформації вимагають інноваційного підходу до управління логістичними системами. Сучасна логістика вже не обмежується простим переміщенням товарів від виробника до споживача. Вона включає в себе багатоаспектне планування, організацію, контроль і оптимізацію різних ланцюгів постачання та ресурсів для досягнення високої конкурентоспроможності та задоволення потреб споживачів. Дослідження в галузі інноваційного менеджменту логістики є актуальним завданням для підвищення конкурентоспроможності та оптимізації логістичних процесів, оскільки воно спрямоване на розробку та впровадження новаторських рішень у цій сфері.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Аналіз наукових досліджень та публікацій свідчить про зростаючий інтерес до питань інноваційного менеджменту в логістиці. Вчені активно вивчають нові методи та підходи для оптимізації логістичних систем та їх адаптації до змін у сучасному бізнес-середовищі. Ця активність свідчить про важливість інноваційного підходу до управління логістикою. Однією з основних причин цього інтересу є потреба у вдосконаленні логістичних процесів для забезпечення максимальної ефективності та відповідності вимогам споживачів.

**Мета та завдання дослідження.** Метою даного дослідження є вивчення інноваційного менеджменту логістичних систем з метою з'ясування його впливу на ефективність логістики та конкурентоспроможність підприємств. Для досягнення цієї мети визначено наступні завдання дослідження:

1. Аналіз сучасних тенденцій у логістичному менеджменті. Це завдання передбачає огляд та аналіз останніх розвитку логістичних систем та ідентифікацію актуальних тенденцій, що впливають на цю галузь.

2. Вивчення методів інноваційного управління логістичними системами. Ця частина дослідження спрямована на докладне вивчення інноваційних методів та підходів, які можуть бути застосовані для оптимізації логістичних систем [2, с. 48].

3. Оцінку впливу інноваційного менеджменту на ефективність логістики: Основне завдання цього пункту - дослідити, як впровадження інновацій впливає на ефективність логістичних процесів та конкурентоспроможність підприємств [3, с. 62].

**Виклад основного матеріалу дослідження та його результатів.** Аналіз сучасних тенденцій у логістичному менеджменті. За останні роки спостерігається стрімкий розвиток цифрових технологій у логістиці. Впровадження систем штучного інтелекту, інтернету речей та блокчейн-технологій дозволяє підприємствам ефективно керувати своїми логістичними системами. Наприклад, системи моніторингу транспорту та товарів у режимі реального часу дозволяють виявляти можливі проблеми та затримки в

логістичних ланцюгах та вчасно реагувати на них [4, с. 45]. До інших актуальних тенденцій входить розвиток екологічної логістики. Підприємства активно впроваджують зелені інновації, такі як використання електричних транспортних засобів, вдосконалені системи управління відходами та зменшення викидів CO<sub>2</sub> [5, с. 70].

Методи інноваційного управління логістичними системами. Впровадження інноваційного менеджменту логістики включає в себе застосування ряду методів та інструментів. Один із них - це використання системи управління логістичними процесами (LMS), яка дозволяє автоматизувати та оптимізувати процеси складського управління, транспортування, інвентаризації тощо [4, с. 60]. LMS також надає можливість збирати та аналізувати дані для прийняття управлінських рішень. Ще однією інноваційною практикою є використання «біг» даних (big data) для аналізу логістичних процесів. Великі обсяги даних, зібрані в реальному часі, дозволяють підприємствам виявляти та аналізувати тенденції, прогнозувати попит, оптимізувати маршрути та запаси, що призводить до зменшення витрат та підвищення продуктивності.

Оцінка впливу інноваційного менеджменту на ефективність логістики. Впровадження інновацій в логістичному менеджменті призводить до помітного покращення результатів підприємств [3, с. 45]. Зокрема, за допомогою цифрових технологій і автоматизації вдалося зменшити витрати на складське управління та транспортування на 20%. Це значуще покращення ефективності дозволяє підприємствам не лише заощаджувати ресурси, але й стати більш конкурентоспроможними на ринку. Однак, варто зазначити, що ефективність інновацій залежить від їх правильного впровадження та використання [1, с. 31]. Важливо провести аналіз та моніторинг результатів для постійного удосконалення логістичних систем.

**Висновки.** Інноваційний менеджмент логістичних систем має велике значення для підвищення конкурентоспроможності та ефективності підприємств. Впровадження новітніх технологій та підходів дозволяє