

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**МАРІУПОЛЬСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

**ВІДГУК**

**керівника на кваліфікаційну роботу**

Студента спеціальності 073 «Менеджмент» ОПП «Менеджмент організації та адміністрування» освітнього ступеня «Магістр» Черниці Олени Олександрівни

Тема кваліфікаційної роботи «Система менеджменту підприємства та шляхи її удосконалення»

Науковий керівник Горбашевська Марина Олексіївна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту та фінансів.

Актуальність теми Сучасні умови змушують вітчизняні підприємства переосмислювати підходи до системи менеджменту, зокрема антикризової діяльності, враховуючи наслідки пандемії, а зараз і військової агресії зі сторони росії. Системи управління зазнають суттєвих змін, особливо у сфері малого та середнього бізнесу, який часто стикається з браком резервів і страхових механізмів для подолання посиленого кризового тиску. Це підвищує значущість дослідження шляхів адаптації менеджменту до нових викликів. Економічні експерименти спрямовані на розробку та вдосконалення методів і інструментів, що покращують гнучкість управлінських систем, дозволяючи мінімізувати вплив несприятливих зовнішніх факторів і пристосовувати діяльність підприємств до умов ковід-кризи та війни. Така ситуація змінює усталені підходи до формування системи менеджменту, змушуючи підприємства переглядати колишні орієнтири. Виникає необхідність впровадження нових методів підвищення ефективності управління, що робить це дослідження надзвичайно актуальним у сучасних реаліях.


Характеристика теоретичного рівня, наявності самостійних розробок та практичної значимості роботи. Автором розглянуто теоретичні основи системи менеджменту підприємства а саме: принципи та поняття системи менеджменту підприємства, методи та підходи до оцінки системи менеджменту. Проаналізовано та надано оцінку сучасної системи менеджменту підприємства. Надано пропозиції щодо шляхів удосконалення системи менеджменту. Усі рекомендації щодо шляхів удосконалення внесено автором самостійно на основі власних спостережень. В роботі містяться елементи наукової новизни та вона має практичну значимість.

Зауваження та недоліки має незначні зауваження щодо оформлення списку літератури та

роботи.

Загальний висновок керівника Автор продемонстрував здібність до самостійної аналітичної роботи.

Кваліфікаційна робота Черниці Олени Олександрівни на тему «Система менеджменту підприємства та шляхи її удосконалення» є завершеною науковою працею, яка за своїм науковим рівнем, практичною цінністю, обсягом й оформленням цілком відповідає встановленим вимогам і заслуговує позитивної оцінки.

Науковий керівник  «09» грудня 2024 р.

Кваліфікаційна робота переглянута.

Студентка Черниця Олена Олександрівна допускається до захисту кваліфікаційної роботи в Екзаменаційній комісії.

Завідувач кафедри менеджменту та фінансів

Горбашевська М.О.

ПІБ



підпис