

РЕЦЕНЗІЯ

на кваліфікаційну роботу здобувача вищої освіти другого (магістерського) рівня вищої освіти на тему «УДОСКОНАЛЕННЯ КОНКУРЕНТНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА ЯК ПІДСИСТЕМИ ЙОГО ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ» (за матеріалами ТОВ «Ювелірна фабрика «Моріон» м. Київ) студента 2 курсу Навчально-наукового інституту управління спеціальності 073 «Менеджмент» освітньої програми «Управління фінансово-економічною безпекою» Любімова Дмитра Миколайовича

Кваліфікаційна робота Любімова Д.М. присвячена актуальній темі забезпечення конкурентного розвитку підприємства в контексті його економічної безпеки, що набуває особливого значення в умовах зростаючої конкуренції та економічної нестабільності.

У роботі ґрунтовно розкрито теоретико-методичні засади управління конкурентним розвитком підприємства. Визначено та систематизовано ключові складові конкурентного розвитку, включаючи інноваційну, інтелектуально-кадрову, техніко-технологічну, організаційно-управлінську, маркетингово-збутову, фінансово-інвестиційну, екологічну та соціальну складові. Автором обґрунтовано доцільність застосування інтеграційного підходу до розуміння економічної безпеки підприємства.

Проведено комплексний аналіз діяльності ТОВ «Ювелірна фабрика «Моріон». Детально досліджено динаміку основних показників діяльності підприємства за 2021-2023 роки, включаючи аналіз асортименту продукції, обсягів реалізації та показників ефективності управління прибутком. Здійснено оцінку конкурентної позиції підприємства на ринку ювелірних виробів.

Практичне значення роботи полягає у розробці системи заходів з удосконалення управління конкурентним розвитком підприємства. Запропоновано впровадження CRM-системи як інструменту підвищення конкурентоспроможності з обґрунтуванням економічної доцільності інвестицій. Розроблено систему стратегічних орієнтирів та матрицю ключових показників ефективності для моніторингу реалізації запропонованих заходів.

Особливої уваги заслуговує розроблена автором система моніторингу ефективності впровадження запропонованих заходів на основі інтегрального показника економічної безпеки підприємства, що дозволяє комплексно оцінювати результативність управлінських рішень.

Структура роботи логічна, матеріал викладено послідовно та аргументовано. Робота містить значний обсяг аналітичного матеріалу, представленого у вигляді таблиць та графіків, що підвищує наочність представлення результатів дослідження.

До незначних недоліків роботи можна віднести недостатньо детальний аналіз зарубіжного досвіду управління конкурентним розвитком підприємств ювелірної галузі та можливостей його адаптації до умов українського ринку.

Загалом, кваліфікаційна робота виконана на високому науково-теоретичному рівні, має практичну цінність та відповідає встановленим вимогам. Рекомендована оцінка – «відмінно».

Рецензентка: Мінакова Світлана Михайлівна, докторка економічних наук, професорка, професорка кафедри машинобудування Одеської державної академії будівництва та архітектури, академік Академії технічних наук України, членкиня-кореспондентка Транспортної академії України

Підпис

«16» грудня 2024р



М. Зарична
В. Ващенко