

## РЕЦЕНЗІЯ НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ

Студента ОС «Магістр»  
Освітньо-професійної програми  
«Менеджмент. Управління фінансово-економічною безпекою»

Томіна Андрія Леонідовича

на тему: «Удосконалення системи управління фінансово-економічною безпекою на підприємстві»

**Актуальність теми.** Тема вдосконалення системи управління фінансово-економічною безпекою в банку є надзвичайно актуальною, оскільки сучасні виклики, пов'язані з глобальними та локальними кризовими явищами, кіберзагрозами та змінами в регуляторному середовищі, ставлять перед банківськими установами нові завдання щодо забезпечення їхньої стійкості. Магістерська робота чітко відображає важливість підвищення ефективності управління фінансово-економічною безпекою, що сприяє адаптації банківської системи до умов нестабільності.

**Самостійність розробки і пропозиції автора.** У роботі автором детально розкрито сутність фінансово-економічної безпеки банківської установи. Проведено аналіз сучасного стану основної діяльності ПАТ КБ «ПриватБанк», зокрема його фінансової стратегії та відповідності нормативним показникам НБУ. Запропоновано методи оцінювання фінансового стану банку за основними індикаторами стабільності відповідно до рекомендацій Базель III, що підкреслює актуальність дослідження. Впроваджено інструменти посилення фінансової стійкості, включаючи стрес-тестування та моніторинг операційних ризиків, які можуть бути використані як окремими банками, так і банківською системою України загалом.

**Наукова новизна** отриманих результатів дослідження полягає в розробці теоретичних положень щодо удосконалення системи управління фінансово-економічною безпекою в банку, а також шляху інтеграції комплексного аналізу з використанням індикаторів Базель III, який дозволить глибше оцінити рівень фінансово-економічної безпеки

банківської установи

**Практичне значення** отриманих результатів проявляється в розробці рекомендацій, здатних підвищити стійкість банківських установ на прикладі ПАТ КБ «ПриватБанк» в умовах економічної нестабільності.

**Зауваження та недоліки.** У роботі доцільно було б розглянути вплив зовнішніх ризиків, таких як геополітичні фактори або міжнародні санкції, на фінансово-економічну безпеку банківської установи.

**Загальний висновок.** Кваліфікаційна робота виконана на високому рівні, відповідає вимогам щодо самостійності, глибини аналізу та практичної цінності. Попри зазначене зауваження, робота є ґрунтовним дослідженням актуальної теми та заслуговує на позитивну оцінку.

**Рецензент:** Босенко Олена Юріївна, к.е.н., доцент, Донецький національний університет імені Василя Стуса (м. Вінниця), завідувач кафедри маркетингу та бізнес-аналітики

Підпис



«17» грудня 2024 р.