

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**МАРІУПОЛЬСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

**ВІДГУК**  
**керівника на кваліфікаційну роботу**

Студентки спеціальності 073 «Менеджмент організацій та адміністрування» ОПП «Менеджмент організацій та адміністрування» освітнього ступеня «Магістр» Фартушняк Надії Леонідівни

Тема кваліфікаційної роботи «Управління фінансово – господарською діяльністю підприємства та шляхи його удосконалення»

Науковий керівник Горбашевська Марина Олексіївна, кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту та фінансів.

Актуальність теми В сучасних умовах, рівень фінансового потенціалу підприємства та якість управління фінансово-господарською діяльністю в значній мірі визначають його ефективну діяльність у довгостроковій перспективі, забезпечують високі темпи розвитку і підвищення конкурентоспроможності. Таким чином, управління фінансово - господарською діяльністю як одна з основних функцій апарату управління підприємством набуває ключової ролі в сучасних умовах

Об'єкт дослідження процеси формування організаційної культури як важливої складової системи управління підприємствами.

Характеристика теоретичного рівня, наявності самостійних розробок та практичної значимості роботи Автором розглянуто сутність та роль управління фінансово-господарською діяльністю підприємства; оцінено показники фінансово-господарської діяльності підприємства; надано поточний аналіз управління фінансово-господарською діяльністю; надано організаційно-економічну характеристику підприємства; оцінено фінансову звітність підприємства із використанням методів фінансового, порівняльного та коефіцієнтного аналізу; надано напрями удосконалення управління фінансово-господарською діяльністю КНП «ЦПМСД № 2». Усі рекомендації щодо удосконалення системи управління фінансово-господарською діяльністю підприємства зроблено автором самостійно на основі власних спостережень. В роботі містяться елементи наукової новизни та вона має практичну значимість.

Зауваження та недоліки Робота виграла, якби автор більш детально провів аналіз управління фінансово-господарською діяльністю, але це не впливає на загальну оцінку дослідження.

Загальний висновок керівника Автор продемонструвала здібність до самостійної аналітичної роботи, вміння використовувати одержані раніше надбання як основу для подальших досліджень.

Кваліфікаційна робота Фартушняк Надії Леонідівни на тему «Управління фінансово – господарською діяльністю підприємства та шляхи його удосконалення» є завершеною науковою працею, яка за своїм науковим рівнем, практичною цінністю, обсягом й оформленням цілком відповідає встановленим вимогам і заслуговує позитивної оцінки.

Науковий керівник Горбашевська М.О. «06» червня 2024 р.

Кваліфікаційна робота переглянута.

Студентка Фартушняк Надія Леонідівна допускається до захисту кваліфікаційної роботи в Екзаменаційній комісії.

В.о. завідувача кафедри менеджменту та фінансів

Горбашевська М.О.

ПІБ

Горбашевська М.О.

підпис