

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МАРІУПОЛЬСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

ВІДГУК

керівника на кваліфікаційну роботу
студентки спеціальності 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент невиробничої сфери»
освітнього ступеня «Бакалавр» Новак Валерії Олексіївни

Тема кваліфікаційної роботи «Оцінка впливу внутрішнього та зовнішнього середовища організації та використання його результатів у процесі менеджменту»

Науковий керівник - Ушенко Наталя Валентинівна, доктор економічних наук, професор.

Актуальність теми. Підприємство банківської сфери, як і будь-який ринковий суб'єкт, знаходиться і функціонує в середовищі. Кожна дія підприємства можлива у випадку, якщо середовище допускає його здійснення. Для визначення напрямку розвитку підприємства і прийняття управлінських рішень різного характеру необхідно проаналізувати стан, проблеми і можливості середовища функціонування. Для підвищення ефективності діяльності підприємству періодично модернізувати адаптований і організаційно прийнятний алгоритм вивчення зовнішнього середовища за визначеними пріоритетними напрямками та узгодження з внутрішнім середовищем.

Об'єкт дослідження - процес впливу впливу внутрішнього та зовнішнього середовищ на функціонування підприємства.

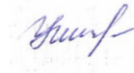
Характеристика теоретичного рівня, наявності самостійних розробок та практичної значимості роботи. Автором була розкрита сутність характеристики внутрішнього та зовнішнього середовищ підприємства; узагальнено методи аналізу оцінки внутрішнього та зовнішнього середовища підприємства; надана організаційно-правова та фінансово-економічна характеристика ПАТ КБ «ПриватБанк»; проведена діагностику внутрішнього та зовнішнього середовища, а також аналіз конкурентного середовища ПАТ КБ «ПриватБанк» на основі рейтингування серед найбільших банків; представлено цільові орієнтири реалізації стратегії розвитку ПАТ КБ «ПриватБанк»; запропоновано практичні рекомендації щодо розвитку ПАТ КБ «ПриватБанк». Усі рекомендації щодо удосконалення системи менеджменту ПАТ КБ «ПриватБанк» внесено автором самостійно на основі врахування чинної Стратегії розвитку ПАТ КБ «ПриватБанк» до 2024 року та подальших власних спостережень. У роботі не виявлено елементи наукової новизни. Практична значимість роботи полягає у

представленні заходів удосконалення системи менеджменту ПАТ КБ «ПриватБанк» з урахуванням впливу зовнішнього середовища та пріоритетів стратегічного розвитку.

Зауваження та недоліки. Робота виграла, якби автор представив економічні розрахунки впровадження хоча б одного із запропонованих заходів удосконалення системи менеджменту банку.

Загальний висновок керівника. Автор продемонстрував здібність до самостійної обробки аналітичних даних, вміння використовувати одержані раніше надбання як основу для подальших досліджень. Кваліфікаційна робота Новак Валерії Олексіївни на тему «Оцінка впливу внутрішнього та зовнішнього середовища організації та використання його результатів у процесі менеджменту» є завершеною науковою працею, яка за своїм науковим рівнем, практичною цінністю, обсягом й оформленням цілком відповідає встановленим вимогам і заслуговує позитивної оцінки.

Науковий керівник
«05» червня 2024 р.



Н.В.Ушенко

Кваліфікаційна робота переглянута.

Студент Новак Валерія Олексіївна допускається до захисту кваліфікаційної роботи в Екзаменаційній комісії.

В.о. завідувач кафедри менеджменту та фінансів

Горбашевська М.О.



підпис